

Halsnæs Vand / Halsnæs Spildevand  
(Bestyrelsesmøde Halsnæs Spildevand A/S og  
Halsnæs Vand A/S)

22-06-2021 19:00 - 20:00

Havnevej 8, 3300 Frederiksværk

## Indhold

Punkt 1: Bestyrelsens indledende punkt	1
Beslutning for Punkt 1: Bestyrelsens indledende punkt	1
Punkt 2: Referat fra sidste møde	1
Beslutning for Punkt 2: Referat fra sidste møde	1
Punkt 3: Godkendelse af dagsorden	1
Beslutning for Punkt 3: Godkendelse af dagsorden	1
Punkt 4: Orientering fra formand og direktion	2
Beslutning for Punkt 4: Orientering fra formand og direktion	3
Punkt 5: Anlægs- og investeringsplan pr. 30/4/2021	4
Beslutning for Punkt 5: Anlægs- og investeringsplan pr. 30/4/2021	5
Punkt 6: Økonomirapportering pr. 30/4/2021	6
Beslutning for Punkt 6: Økonomirapportering pr. 30/4/2021	6
Punkt 7: Nøgletaloversigt	7
Beslutning for Punkt 7: Nøgletaloversigt	7
Punkt 8: Opfølgning Strategiplan 2020-2021 pr. 31/5/2021	8
Beslutning for Punkt 8: Opfølgning Strategiplan 2020-2021 pr. 31/5/2021	8
Punkt 10: Valg af forbrugerrepræsentanter til bestyrelserne i Halsnæs Vand A/S og Halsnæs Spildevand A/S	9
Beslutning for Punkt 10: Valg af forbrugerrepræsentanter til bestyrelserne i Halsnæs Vand A/S og Halsnæs Spildevand A/S	9
Punkt 11: Offentlighed	10
Beslutning for Punkt 11: Offentlighed	10
Punkt 12: Eventuelt	10
Beslutning for Punkt 12: Eventuelt	10
Punkt 13: Underskriftsark	11

## **Punkt 1: Bestyrelsens indledende punkt**

### **Beslutning for Punkt 1: Bestyrelsens indledende punkt**

Intet til dette punkt.

## **Punkt 2: Referat fra sidste møde**

Referatet fra sidste bestyrelsesmøde, 28. april 2021, er godkendt og underskrevet.

**Direktionen indstiller, at:**

- Referatet tages til efterretning.

### **Beslutning for Punkt 2: Referat fra sidste møde**

Referatet blev taget til efterretning.

## **Punkt 3: Godkendelse af dagsorden**

Dagsorden:

1. Bestyrelsens indledende punkt.
2. Referat fra sidste møde.
3. Godkendelse af dagsorden.
4. Orientering fra formand og direktion.
5. Anlægs- og investeringsplan pr. 30/4/2021.
6. Økonomirapportering pr. 30/4/2021.
7. Nøgeltaloversigt.
8. Opfølgning Strategiplan 2020-2021 pr. 31/5/2021.
9. Lukket punkt.
10. Valg af forbrugerrepræsentanter til bestyrelserne i Halsnæs Vand A/S og Halsnæs Spildevand A/S.
11. Offentlighed.
12. Eventuelt.

**Direktionen indstiller, at:**

- Dagsordenen godkendes.

### **Beslutning for Punkt 3: Godkendelse af dagsorden**

Dagsordenen blev godkendt.

## Punkt 4: Orientering fra formand og direktion



### Halsnæs Vand A/S

#### Udfordringer i vandproduktionen.

Vi har siden slutningen af maj haft udfordringer med at oppumpe nok råvand fra vores borerer til at understøtte det forbrug, der er i vores forsyningsområde. Siden det begyndte at blive varmt, er vandforbruget steget kraftigt, hvilket primært skyldes stor udnyttelse af sommerhusene. Samtidig har vi pt. en meget tør periode i den østlige del af landet, som må forventes også at bidrage til at øge vandforbruget.

Vi har derfor omstillet vores vandstrømme for at undgå at løbe tør for vand på Kappelhøj vandværk, og vi har således være nødt til at forsyne St. Havelse fra Ølsted Vandværk. Pga. det store forbrug har Ølsted Vandværk ikke kunnet levere nok tryk - alle har vand, men der kommer kun en relativt lille mængde ud af vandhanen.

Når St. Havelse modtager vand fra Ølsted, sparer det en vandmængde fra Kappelhøj Vandværk, som vi bruger til midlertidigt at lukke og rense borerer. Når de, snarest muligt, er sat i drift igen vil råvandsmængden til Kappelhøj øges, og vi kan omstille vandstrømmene til normal igen, hvilket vil afhjælpe problemer med vandmængde og tryk.

De nuværende problemer skyldes grundlæggende, at vores vandboringer er gamle, slidte og relativt små. Derfor skal de have ekstra vedligehold for at kunne levere den mængde som de er lavet til. Samtidig er enkelte borerer lukket gennem tiden pga. pesticid-fund, så vi er presset på kapaciteten når vandforbruget er højest. Noget af løsningen på kort sigt er at regenerere vandboringerne, så de er klar inden højsæson.

På længere sigt arbejder vi med at undersøge muligheden for nye borerer. Dette arbejde er sat i gang og kører sideløbende med BNBO og indsatsplanerne i kommunen.

### Halsnæs Spildevand A/S

#### Selskabsøkonomi Halsnæs Spildevand

Forvaltningen i Halsnæs Kommune har bedt om en supplerende og uddybende forklaring på de beregninger, vi tidligere har leveret i forhold til projektet om kloakering af sommerhusene langs Roskilde Fjord. Vi har derfor bedt vores revisor (som også lavede de konkrete beregninger) til at lave et notat, som beskriver udviklingen i selskabsøkonomien på længere sigt for Halsnæs Spildevand A/S i relation til en investering på ca. 250 mio. kr. til kloakering af sommerhusene langs Roskilde Fjord, samt en vurdering i forhold til en yderligere enkeltstående stor investering i næste spildevandsplan-periode.

Notatet forelægges hermed for bestyrelsen til orientering inden det videresendes til forvaltningen, se bilag.

#### Direktionen indstiller, at:

- Orienteringen tages til efterretning.

## **Beslutning for Punkt 4: Orientering fra formand og direktion**

Orienteringen blev taget til efterretning.



15. juni 2021

## Investering i kloakering af sommerhusområde i Ølsted-området

### Indledning

Halsnæs Spildevand A/S kan af Halsnæs Kommune i den nærmeste fremtid muligvis blive pålagt at foretage kloakering af et sommerhusområde i Ølsted-området. Investeringen forventes at udgør ca. 250 mio.kr. samlet set (2020-priser).

Som et element i forberedelserne til denne mulige investering har selskabet fået udarbejdet et langtidsbudget af EY, der viser den forventede økonomi i selskabet for perioden 2021-2035 – både under forudsætning af at kloakeringen gennemføres og såfremt den ikke gennemføres (sammenligningsgrundlag).

I dette notat fremgår en kort beskrivelse af de væsentligst forhold/resultater i budgettet.

EY har ikke verificeret input til budgettet eller foretaget revision eller review heraf.

### Forudsætninger mv. i langtidsbudgettet

Budgettet er baseret på en række forudsætninger opstillet af selskabets daglige ledelse omkring forventede driftsomkostninger, antal forventede forbrugere og det dertil hørende forbrug/udledning af spildevand, fordelingen af investeringsomkostningen på de 250 mio. kr. ud over en 5-årig periode fra 2023-2027 (anlægsperioden) samt en samlet investeringsplan for perioden 2021-2035 på 460,5 mio.kr til øvrige investeringer/reinvesteringer. Budgettet er udarbejdet med udgangspunkt i den gældende økonomiske regulering for vandsektorselskaber.

I budgettet for det enkelte år er det lagt til grund, at det beregnede takstniveau i det enkelte år vil medføre at den økonomiske ramme opkræves 100%.

Det er i budgettet forudsat at den påtænkte investering på ca. 250 mio.kr. vil medføre tillæg til den økonomiske ramme, da der vil tale om en pålagt opgave af Halsnæs Kommune. Gennemførelsen af investeringen vil således betyde at selskabet forudsættes at få et årligt tillæg til den økonomiske ramme baseret på den gennemførte investering og den afskrivningsperiode der relaterer sig til de enkelte aktiver samt øgede driftsomkostninger og finansieringstillæg vedrørende renteomkostninger relateret til lånoptag vedrørende investeringen.

Kloakeringsprojektet forventes gennemført over en periode på 5 år fra 2023 til og med 2027. Der forventes i alt 2.170 nye målertilslutninger som følge af projektet og tilslutningen af de nye forbrugere er i budgettet fordelt ligeligt med 1/5 pr. år i perioden 2024 – 2028. Fra 2028 forventes alle nye forbrugere at være tilsluttet. Der budgetteres med en samlet indtægt fra tilslutningsbidrag på 68,4 mio.kr.

### Økonomiske konsekvenser af Ølsted-projektet

Gennemføres kloakeringen af Ølsted-området og realiseres ledelsens investeringsplan for øvrige investeringer/reinvesteringer som forventet vil de samlede investeringer i perioden 2021-2035 udgøre i alt 710,5 mio.kr.

Ledelsen forventer at finansieringen af investeringerne i perioden vil ske således:

Finansieret via langfristede lån	254,0 mio.kr.
Finansieret via tilslutningsbidrag	68,4 mio.kr.
Finansieret via taksten	388,1 mio.kr.
I alt	<u>710,5 mio.kr.</u>

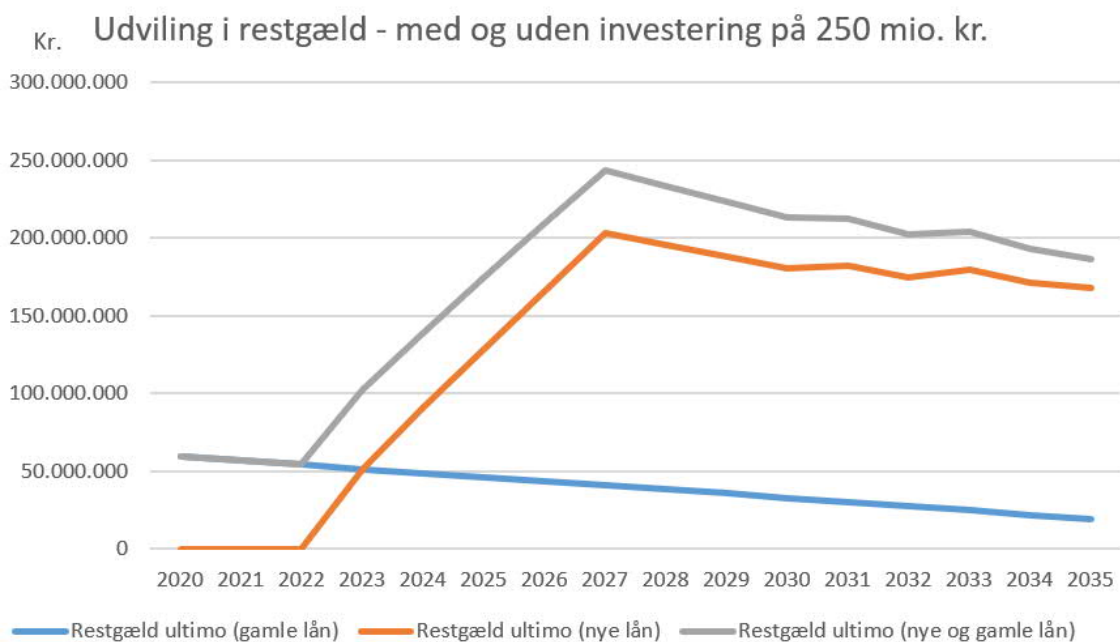
De langfristede lån der optages i perioden for at finansiere en del af investeringerne forventes at blive optaget som 30-årige lån. De tillæg der tilsvarende forventes opnået til den økonomiske ramme via øgede afskrivninger relateret til investeringen i Ølsted-området forventes for størstedelen af investeringen at blive givet over en periode på mellem 50 og 75 år. Da lånet således betales tilbage over en kortere periode (30 år) end tillægget til den økonomiske ramme gives over (50 – 75 år) vil det likviditetsmæssigt betyde, at en del af de opkrævede indtægter, som kunne have været anvendt til øvrige investeringer, anvendes til at betale af på gælden. Afdraget på lånene er således større end de indtægter



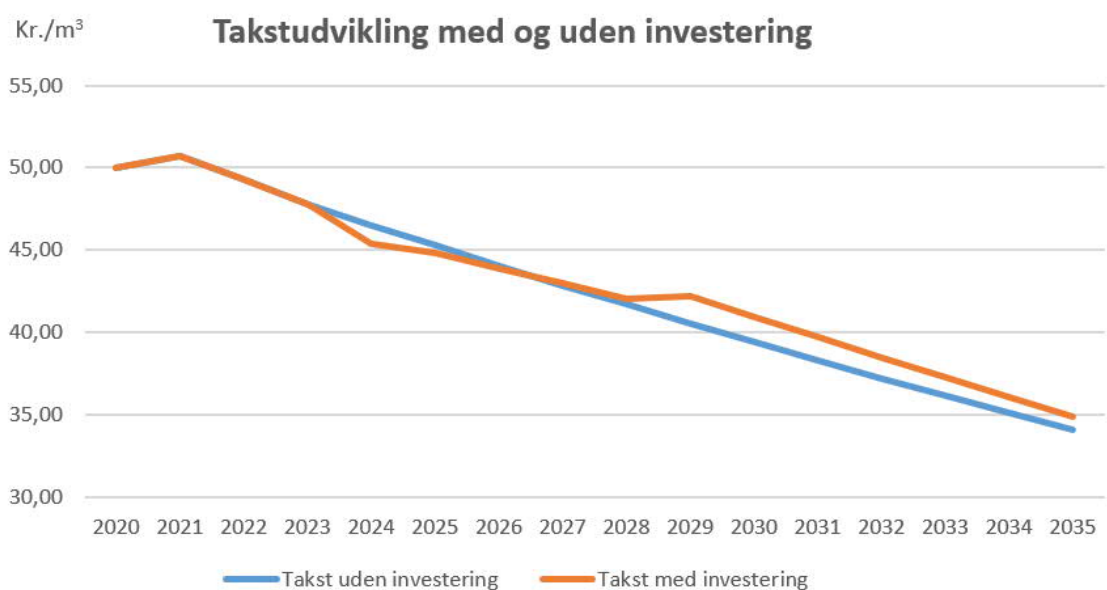
tillægget giver pr. år i den periode hvor lånene betales tilbage. Det bemærkes at denne problemstilling, benævnt "gældsklemmen", generelt er gældende for alle forsyningsselskaber underlagt vandsektorloven, der har optaget lån til finansiering af investeringer med en afskrivningsperiode der ligger ud over lånenes løbetid.

Det er i henhold til det foreliggende budget ledelsens forventning at de nødvendige øvrige investeringer/reinvesteringer kan gennemføres som oprindeligt planlagt selvom kloakeringen af Ølsted-området gennemføres.

I nedenstående figur er udviklingen i restgælden illustreret for perioden 2020-2035. Såfremt kloakeringen gennemføres vil gælden blive forøget frem mod 2027 hvorefter den - alt andet lige - forventes at falde i årene herefter. Det bemærkes at 2027 er sidste anlægsår i kloakeringsprojektet.



Baseret på de ovenfor omtalte forudsætninger viser langtidsbudgettet generelt en faldende variabel takst (ekskl. moms) i perioden 2021-2035 fra 50,72 kr./m<sup>3</sup> til 34,88 kr./m<sup>3</sup> - der kan henvises til figuren herunder.





Årsagen til den faldende takst i perioden er dels en mindre økonomisk ramme i årene fremover som følge af effektiviseringskrav samt det faktum at der kommer flere forbrugere at fordele de samlede mer-komkostninger ud på såfremt kloakeringen i Ølsted-området gennemføres.

Udviklingen i likviditeten i perioden (ultimo året) i Halsnæs Spildevand A/S kan tilsvarende illustreres således



Der er generelt budgetteret med en lav likviditetsmæssig beholdning igennem perioden. I årene 2028, 2031 og 2033 optages der en række nye lån for at kunne finansiere kommende investeringer/reinvesteringer, men i takt med at likviditeten anvendes til investeringerne vil beholdningen igen nærme sig et niveau på under 1 mio.kr. Som det er anført tidligere i notatet, forventes det at investeringer for 388,1 mio.kr. vil blive finansieret via taksten. Såfremt der ønskes en større likvid reserve, kan det overvejes at optage yderligere lånefinansiering i perioden.

#### Eventuelle fremtidige store investeringer

Selskabets daglige ledelse har anmodet om en overordnet vurdering af de økonomiske konsekvenser for Halsnæs Spildevand A/S, såfremt selskabet i den næste spildevandsplan bliver bedt om at foretage en tilsvarende større investering for eksempel i niveauet 100 mio.kr. Den næste spildevandsplan forventes at dække årene 2031-2040.

Det forudsættes i de nedenfor opgjort beløb at hele investeringen vil give tillæg til den økonomiske ramme, at hele den økonomiske ramme opkræves i det enkelte år, at hele investeringen vil blive lånefinansieret med et annuitetslån og at levetiden på de anlægsaktiver der investeres i er længere end afdragsperioden på lånet (som forudsættes at være 30 år). Endvidere er det forudsat, at den økonomiske regulering svarer til i dag.

Et annuitetslån på 100 mio.kr. med en løbetid på 30 år vil likviditetsmæssigt betyde en årlig ekstra udbetaling på ca. 6 mio.kr. til dækning af afdrag, renter og garantiprovision. På indtægtssiden vil en tillægsberettiget investering på 100 mio.kr. give en forventet årlig merindtægt i niveauet 4,0 - 4,5 mio.kr. afhængigt af afskrivningsperioden på de anlægsaktiver der investeres i (her forudsat afskrivningsperiode på 75 år), samt at der opnås tillæg for renteomkostningerne/garantiprovisionen.

Konsekvensen af investeringen vil således være, at det rådighedsbeløb der vil være tilbage af de opkrævede indtægter til at dække øvrige investeringer/reinvesteringer og driftsomkostningerne vil blive reduceret yderligere - med ca. 1,5 - 2,0 mio.kr. årligt - holdt op imod ledelsens gennemsnitlige forventede årlige investeringer på ca. 30 mio. kr. Årsagen hertil er den ovenfor beskrevet "gældsklemme" hvor tillægget (ekstraindtægten) netop er lavere end de renter, garantiprovision og afdrag der skal betales på gælden i den periode hvor gælden betales tilbage.





Det bemærkes at opgørelsen af den forventede forøgelse af den økonomiske ramme er forbundet med en vis usikkerhed, da der er mange faktorer der spiller ind i fastlæggelsen af et præcist tillæg. Tallene er således alene en indikation af et forventet niveau.

#### Afslutning

Det skal bemærkes at langtidsbudgetter pr. natur altid vil være forbundet med en vis usikkerhed, hvorfor takstudviklingen og udviklingen i likviditeten mv. kan realiseres anderledes end budgetteret.



## Halsnæs Spildevand A/S

Status på anlægs- og investeringsplan og/eller godkendelse af ændringer til godkendte anlægsbudgetter pr. 30/4/2021.

### Afsluttede projekter

- Baggersvej Pst. Renovering er afsluttet indenfor budgettet

	Budget	Forbrug
Baggersvej Pst. Renovering	1.200.000	1.106.472

### Ændring/bemærkninger til igangværende anlægsprojekter

- Melby Renseanlæg, udskiftning af returslamspumper. På baggrund af de indledende undersøgelser, var det forventningen at de eksisterende elinstallationer kunne genanvendes. Det har dog vist sig, at det ikke er muligt. Derfor skal den el-tekniske del udskiftes, hvilket var ikke inkluderet det oprindelige budget.

	Opr. budget	Rev. budget
Melby Renseanlæg, udskiftning af returslamspumper	450.000	650.000

### Nye anlægsprojekter

- Byaasgaard Camping. Kloakering af ejendomme (EL01). Området ved campingpladsen og 3 tilhørende ejendomme er planlagt kloakeret i den eksisterende spildevandsplan. Der etableres et pumpesystem, hvor spildevandet transporteres til Sverkilstrup, derefter til Tothaven og videre til Melby Renseanlæg.

Nye projekter	2021	2022	2023	SUM
Byaasgaard Camping. Kloakering af ejendomme (EL01)	2.000.000	5.500.000		7.500.000

### Anlægsbudget Halsnæs Spildevand 2021

	Kr.
Anlægsramme Budget 2021	40.825.000
Godkendt anlægsbudget 2021 pr. 30-4-2021	31.007.007

## Halsnæs Vand A/S

Status på anlægs- og investeringsplan og/eller godkendelse af ændringer til godkendte anlægsbudgetter pr. 30/4/2021.

### Afsluttede projekter

- Intet at bemærke.

### Ændringer/bemærkninger til igangværende anlægsprojekter

- Projektet afsluttes nu, men da der stadig er arbejder, der endnu ikke er faktureret afventer den endelige afrapportering.

	Opr. budget	Rev. budget	Nyt rev. budget
Udskiftning af Vandmålere Fjernaflæsning	5.000.000	7.300.000	6.886.933

### Nye anlægsprojekter

- Intet at bemærke.

### Anlægsbudget Halsnæs Vand 2021

	Kr.
Anlægsramme Budget 2021	3.829.566
Godkendt anlægsbudget 2021 pr. 30-4-2021	3.289.180

### Direktionen indstiller, at:

- Anlægs- og investeringsplanen for Halsnæs Spildevand A/S og Halsnæs Vand A/S godkendes.

## **Beslutning for Punkt 5: Anlægs- og investeringsplan pr. 30/4/2021**

Overskueligheden af anlægsplanen blev drøftet, herunder at opdelingen af anlægsbudgettet mellem flere år ikke fremgår tydeligt nok. Direktionen opdaterer anlægsplanen til næste møde med henblik på at øge gennemsigtigheden af anlægsbudgettet, både samlet og for de enkelte projekter.

Under Halsnæs Spildvand A/S blev forslaget til nyt projekt, Byaasgaard Camping, ikke godkendt. Direktionen udarbejder yderligere materiale om dette projekt, og punktet lægges frem til fornyet behandling i bestyrelsen snarest, enten som "papirmøde" på e-mail eller via Teams.

Den øvrige anlægs- og investeringsplan for Halsnæs Spildevand A/S og Halsnæs Vand A/S blev godkendt.



## Halsnæs Spildevand A/S, anlægsplan

Rækkenavn	Oprindeligt budget	Sidst revideret budget	Forslag til revideret budget	Ændring i anlægs-budget	Akkumuleret forbrug tidligere år	Forbrugt i år	Forventet forbrug i år	Forventet forbrug efterfølgende år	Forventet forbrug ialt	Regnskab afsluttet projekt
<b>Anlægsprojekter</b>	<b>37.250.000</b>	<b>37.758.762</b>	<b>45.458.762</b>	<b>7.700.000</b>	<b>18.637.156</b>	<b>3.882.240</b>	<b>20.007.007</b>	<b>5.500.000</b>	<b>44.014.121</b>	<b>12.164.121</b>
<b>Anlæg</b>	<b>37.250.000</b>	<b>37.758.762</b>	<b>45.458.762</b>	<b>7.700.000</b>	<b>18.637.156</b>	<b>3.882.240</b>	<b>20.007.007</b>	<b>5.500.000</b>	<b>44.014.121</b>	<b>12.164.121</b>
Baggersvej Pst - renovering	800.000	1.200.000	1.200.000		448.957	657.515	657.515		1.106.472	1.106.472
Enghaven. Udbygning af Karteringsplads	4.500.000	5.000.000	5.000.000		4.671.699	143.148	328.301		5.000.000	
Frederiksværk - Ellevej pst. - renovering af brønd	400.000	500.000	500.000		476.521	0	23.479		500.000	
Frederiksværk – FV43-Kloakering	3.000.000	3.000.000	3.000.000		137.520	23.045	2.862.480		3.000.000	
Frederiksværk Rådhuset Stålsat By kloaksanering	50.000	200.000	200.000		62.362	1.276	137.638		200.000	
Hundested Hesseløvej PST H25	500.000	1.200.000	1.200.000		1.133.798	79.485	79.485		1.213.283	1.213.283
Hundested. Omkobling af Kikhavn og Nøddebohuse	4.600.000	4.600.000	4.600.000		3.960.847	92.626	92.626		4.053.473	4.053.473
Hundested/Melby. Nyt tag slamafvanderbygning	400.000	400.000	400.000			0	400.000		400.000	
Hundested: Tildækning af Lynæsledningen	2.750.000	1.758.762	1.758.762		336.655	1.013.773	1.013.773		1.350.428	1.350.428
Kloakering af EL01 (Byåsgård Camping)			7.500.000	7.500.000	130.042	61.864	2.000.000	5.500.000	7.500.000	
Kregme, Gl. Kregme Rens, Flisfilter	400.000	400.000	400.000		73.249	0	326.751		400.000	
Liseleje: Hyllingebjerg oppumpningsbrønd	1.500.000	1.500.000	1.500.000		528.268	24.002	971.732		1.500.000	
Melby Blæser	900.000	1.200.000	1.200.000		286.719	514.434	913.281		1.200.000	
Melby Rens: Scada system	1.100.000	1.100.000	1.100.000		209.495	341.497	890.505		1.100.000	
Pumpevogn	1.700.000	850.000	850.000		9.637	690.354	690.534		700.171	700.171
Slamsuger	3.500.000	3.500.000	3.500.000		53.580	7.044	3.446.420		3.500.000	
Ølsted Kildemoseparken for meget vand	3.900.000	3.900.000	3.900.000		1.641.560	4.785	2.258.440		3.900.000	
Melby Rens. Lugtrensning indløb	2.000.000	1.000.000	1.000.000		920.951	0			920.951	920.951
Melby Rens. CE mærkning af indløbsbygværk	400.000	400.000	400.000		620	81.567	399.380		400.000	
Driftbil til ledningssystemet og rottebekæmpelse	600.000	600.000	600.000		0	0	600.000		600.000	
Melby renseanlæg. Udskiftning af returslams pumper	450.000	450.000	650.000	200.000	0	0	650.000		650.000	
Forprojekt Hundested-HU04 Saneringsplan	2.000.000	2.000.000	2.000.000		735.332	145.826	1.264.668		2.000.000	
Frederiksværk - Rødtjørnvej - kloakrenovering	1.800.000	3.000.000	3.000.000		2.819.343	0	0		2.819.343	2.819.343
⚙️ Driftsinvesteringer pulje	9.500.000	9.500.000	9.500.000			3.032.904	9.500.000			
⚙️ Forundersøgelser pulje	1.500.000	1.500.000	1.500.000			44.660	1.500.000			
<b>Hovedtotal</b>	<b>48.250.000</b>	<b>48.758.762</b>	<b>56.458.762</b>	<b>7.700.000</b>	<b>18.637.156</b>	<b>6.959.804</b>	<b>31.007.007</b>	<b>5.500.000</b>	<b>44.014.121</b>	<b>12.164.121</b>



## Halsnæs Vand A/S, anlægsplan

Rækkenavne					Opgørelse pr.		30-04-2021		Regnskab afsluttet projekt
	Oprindeligt budget	Sidst revideret budget	Forslag til revideret budget	Ændring i anlægs-budget	Akkumuleret forbrug tidligere år	Forbrugt i år	Forventet forbrug i år	Forventet forbrug efterfølgende år	
☐ Anlægsprojekter	8.550.000	11.550.000	11.136.933	-413.067	9.447.753	313.606	1.689.180		11.136.933
☐ Anlæg	8.550.000	11.550.000	11.136.933	-413.067	9.447.753	313.606	1.689.180		11.136.933
Stophaner måler projekt	2.650.000	3.350.000	3.350.000		3.053.501	0	296.499		3.350.000
Udskiftning af Vandmålere Fjernaflæsning	5.000.000	7.300.000	6.886.933	-413.067	6.366.933	17.973	520.000		6.886.933
Frederiksværk, Brederødvej. Ledningsrenovering	900.000	900.000	900.000		27.319	295.633	872.681		900.000
☒ Driftsinvesteringer pulje	1.100.000	1.100.000	1.100.000			0	1.100.000	0	
☒ Forundersøgelser pulje	500.000	500.000	500.000			3.190	500.000	0	
<b>Hovedtotal</b>	<b>10.150.000</b>	<b>13.150.000</b>	<b>12.736.933</b>	<b>-413.067</b>	<b>9.447.753</b>	<b>316.796</b>	<b>3.289.180</b>	<b>0</b>	<b>11.136.933</b>

## **Punkt 6: Økonomirapportering pr. 30/4/2021**

### **Halsnæs Spildevand A/S**

Resultatet er knap 2 mio. kr. bedre end budget ved udgangen af april måned.

De væsentligste kommentarer til resultatet er:

- Omsætningen ligger ca. 600 t.kr. over budget da forbruget i 2020 var højere end 2019, som er budgetgrundlaget.
- Der er brugt 700 t.kr. mindre på administration end budgetteret. Dette skyldes primært færre interne omkostninger til Holding og IT end forventet.

### **Halsnæs Vand A/S**

Resultatet er ca. 630 t.kr. bedre end budget ved udgangen af april måned.

De væsentligste kommentarer til resultatet er:

- Der er brugt 134 t.kr. mindre på administration end budgetteret, primært pga. færre interne omkostninger i Holding end forventet.
- Afskrivninger ligger under budget, da målerprojektet ikke blev aktiveret i december som forventet.

### **Direktionen indstiller, at:**

- Økonomirapporteringen tages til efterretning.

## **Beslutning for Punkt 6: Økonomirapportering pr. 30/4/2021**

Økonomirapporteringen blev taget til efterretning.



## Halsnæs Spildevand A/S, resultatopgørelse pr. 30. april 2021 (i t.kr.)

Rækkemærkater	2021			Budget	Realiseret	Estimat pr.
	Realiseret ÅTD	Budget ÅTD	Afvigelse Real.	2021(Hele året)	ÅTD 2020	april
Omsætning	24.689.194	24.050.706	638.488	72.152.118	27.321.040	72.790.606
Produktionsomkostninger	-3.032.481	-3.493.535	461.054	-10.480.606	-3.089.580	-9.738.500
Distributionsomkostninger	-3.338.892	-3.199.804	-139.089	-9.599.411	-3.400.719	-10.019.552
Administrationsomkostninger	-2.119.978	-2.819.172	699.194	-8.457.517	-2.920.399	-7.758.323
Afskrivninger	-13.102.937	-13.334.837	231.900	-40.004.511	-13.117.325	-39.772.611
Andre driftomkostninger	-596.668	-623.880	27.212	-1.871.641	-426.830	-1.844.429
Finansielle Indtægter					-19.713	
Finansielle omkostninger	-223.763	-265.900	42.137	-797.700	-197.536	-755.563
<b>Hovedtotal</b>	<b>2.274.474</b>	<b>313.577</b>	<b>1.960.896</b>	<b>940.732</b>	<b>4.148.938</b>	<b>2.901.629</b>





## Halsnæs Vand A/S, resultatopgørelse pr. 30. april 2021 (i t.kr.)

	2021			Budget	Realiseret ÅTD 2020	Estimat pr. april
	Realiseret ÅTD	Budget ÅTD	Afvigelse Real.	2021(Hele året)		
Omsætning	3.062.817	3.052.845	9.972	9.158.535	3.438.704	9.168.508
Produktionsomkostninger	-263.531	-359.825	96.294	-1.079.474	-301.664	-983.180
Distributionsomkostninger	-535.212	-606.647	71.435	-1.819.941	-715.453	-1.748.506
Administrationsomkostninger	-420.239	-554.425	134.186	-1.663.275	-498.526	-1.529.089
Afskrivninger	-1.473.123	-1.774.875	301.751	-5.324.624	-1.456.472	-5.022.872
Andre driftsindtægter	35.020	38.200	-3.180	114.600	375	111.420
Andre driftomkostninger	0	10.800	-10.800	32.400	10.080	21.600
Finansielle Indtægter		0	0	0	-10.229	0
Finansielle omkostninger	-106.058	-138.000	31.942	-414.000	-97.641	-382.058
Skat af årets Resultat		0	0	0		
<b>Hovedtotal</b>	<b>299.674</b>	<b>-331.926</b>	<b>631.600</b>	<b>-995.778</b>	<b>369.174</b>	<b>-364.178</b>

## **Punkt 7: Nøgletalsoversigt**

På bestyrelsesmødet 28. april 2021 blev ønsket om en oversigt over væsentlige miljøparametre drøftet. Vi har efter konverteringen til det nye økonomisystem, Navision, arbejdet med at implementere et "business intelligence"-program, som kan vise vigtige data online.

Formålet med dette system "PowerBI" er dels at blive i stand til at kunne udnytte vores data til kommunikation, effektivisering og asset management – og koblingen af de tre områder, og dels at kunne følge vores serviceniveau løbende.

Arbejdet er ikke færdigt, men i bilaget er vist nogle af de nøgletal som på nuværende tidspunkt kan trækkes ud af dette og andre systemer. Arbejdet fortsætter med at integrere yderligere data, herunder miljøparametre som brændstofforbrug, udledninger mm., så der vil løbende blive tilføjet yderligere nøgletal.

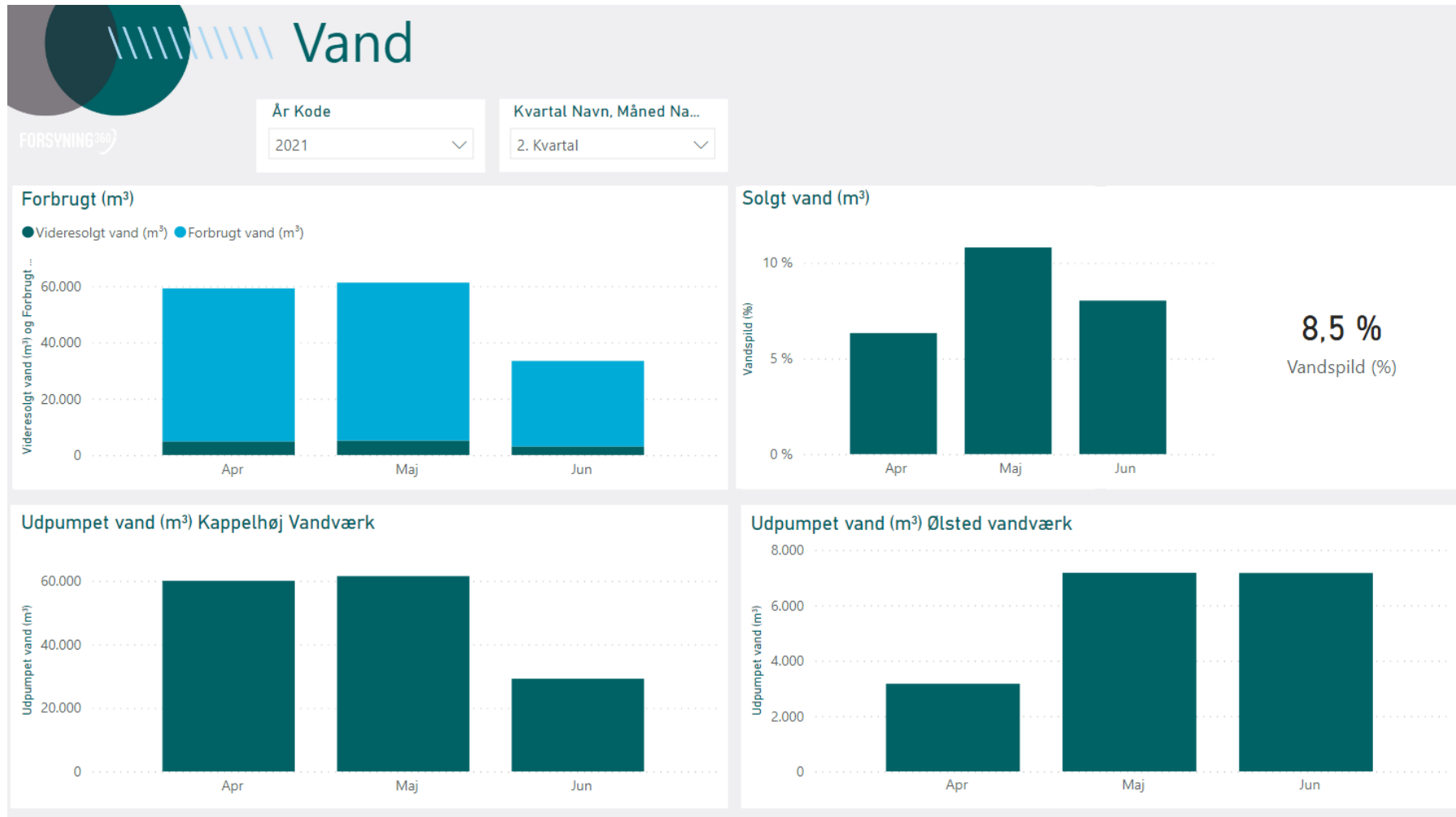
### **Direktionen indstiller, at:**

- Nøgletalsoversigten tages til efterretning.

## **Beslutning for Punkt 7: Nøgletalsoversigt**

Nøgletalsoversigten blev taget til efterretning.

## Halsnæs Forsyning A/S - Nøgletaloversigt



## Forbrugt vand

FORSYNING<sup>360</sup>

År Kode

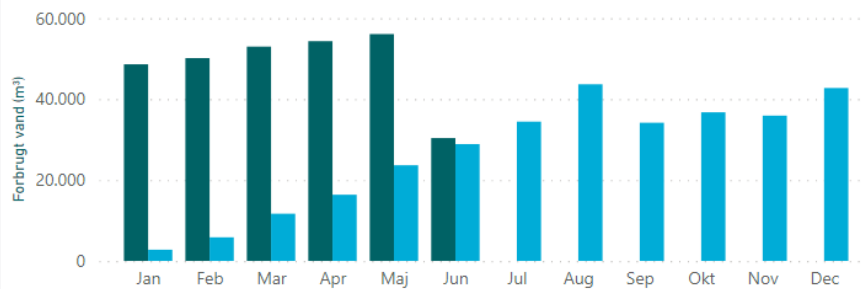
2021

Kvartal Navn, Måned Na...

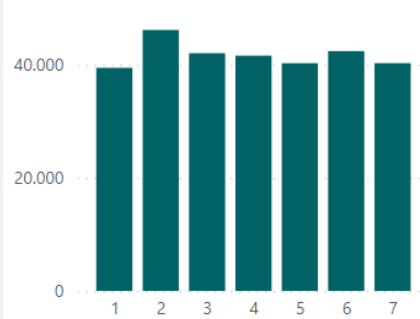
Alle

### Forbrugt vand (m<sup>3</sup>)

Sammenligning ● Denne periode ● Samme periode sidste år



### Forbrugt vand (m<sup>3</sup>) pr. ugedag

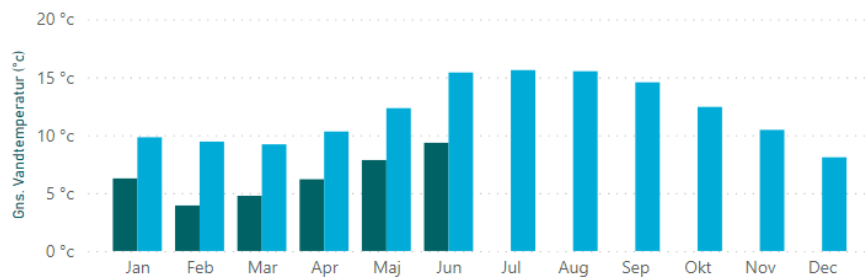


**292.394**

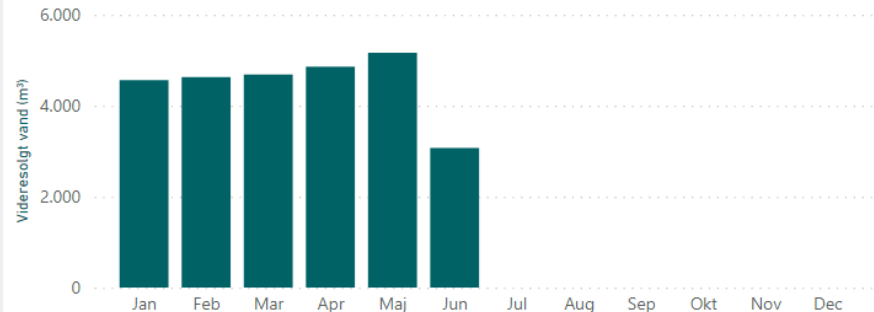
Forbrugt vand (m<sup>3</sup>)

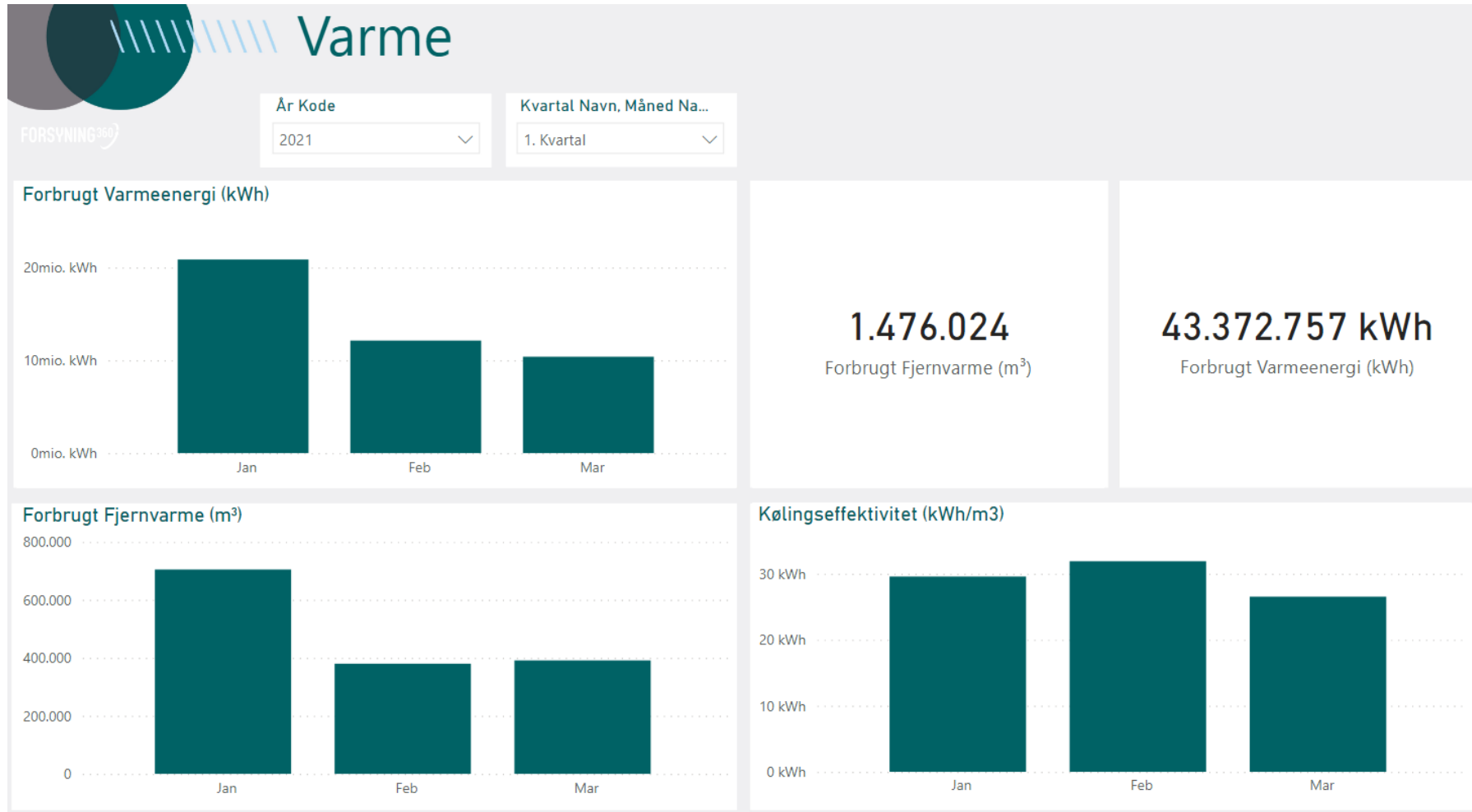
### Gns. Vandtemperatur (°C)

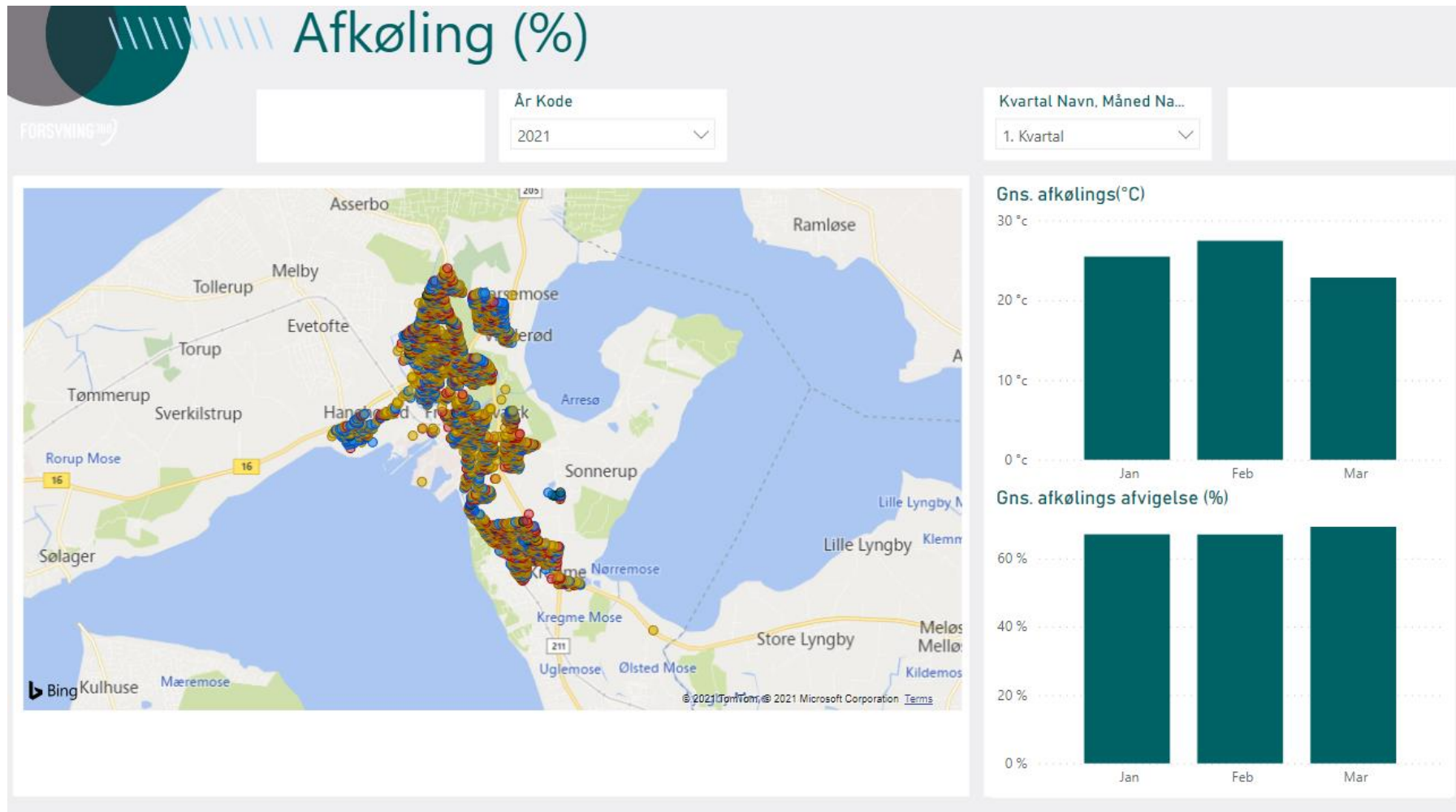
Sammenligning ● Denne periode ● Samme periode sidste år



### Solgt til Store Havelse Strand vandværk (m<sup>3</sup>)









## Strømoverblik

FORSYNING 360

År Kode

2021

Kvartal Navn, Måned Na...

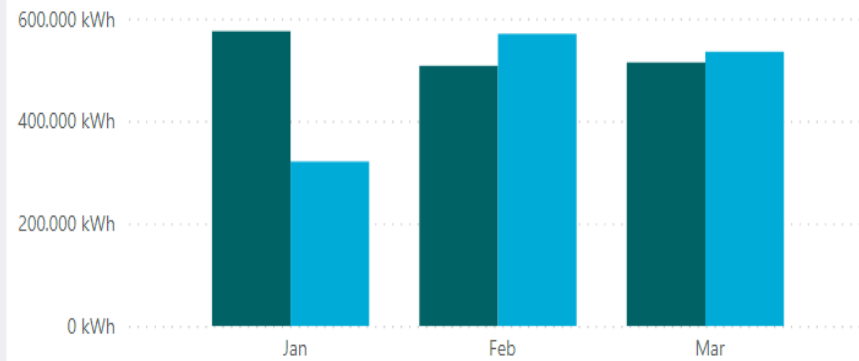
1. Kvartal

Sammenlægning

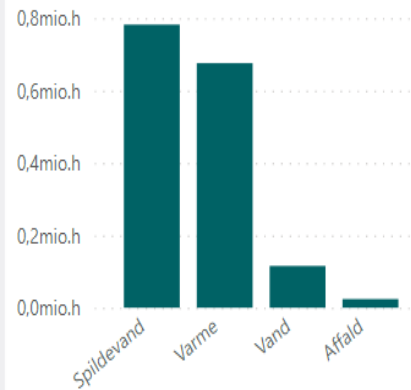
Alle

### Samlet strømforbrug (kWh)

Sammenligning ● Denne periode ● Samme periode sidste år



### Strømforbrug (kWh)


**1.562.048 kWh**

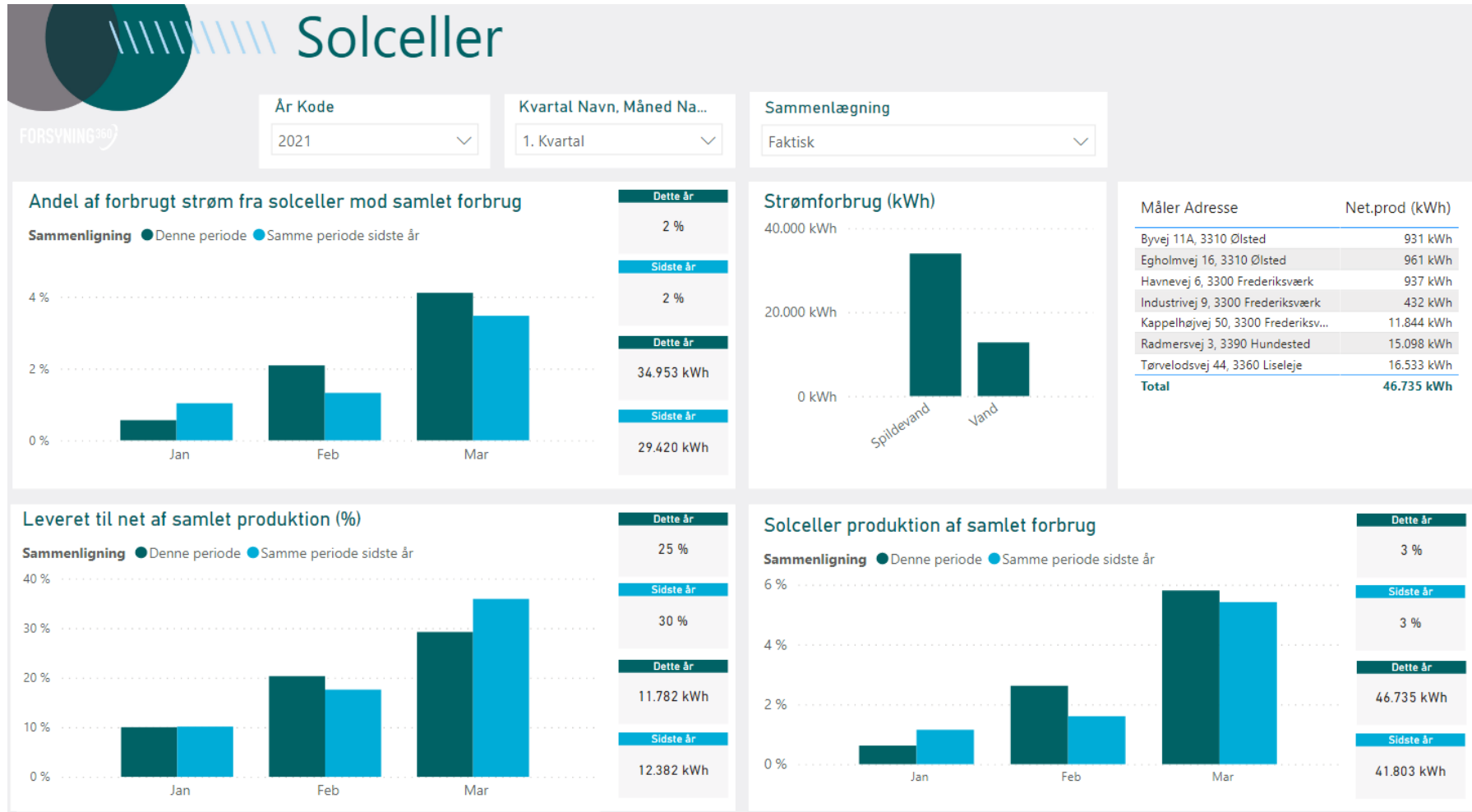
Forbrugt fra net (kWh)

**34.953 kWh**

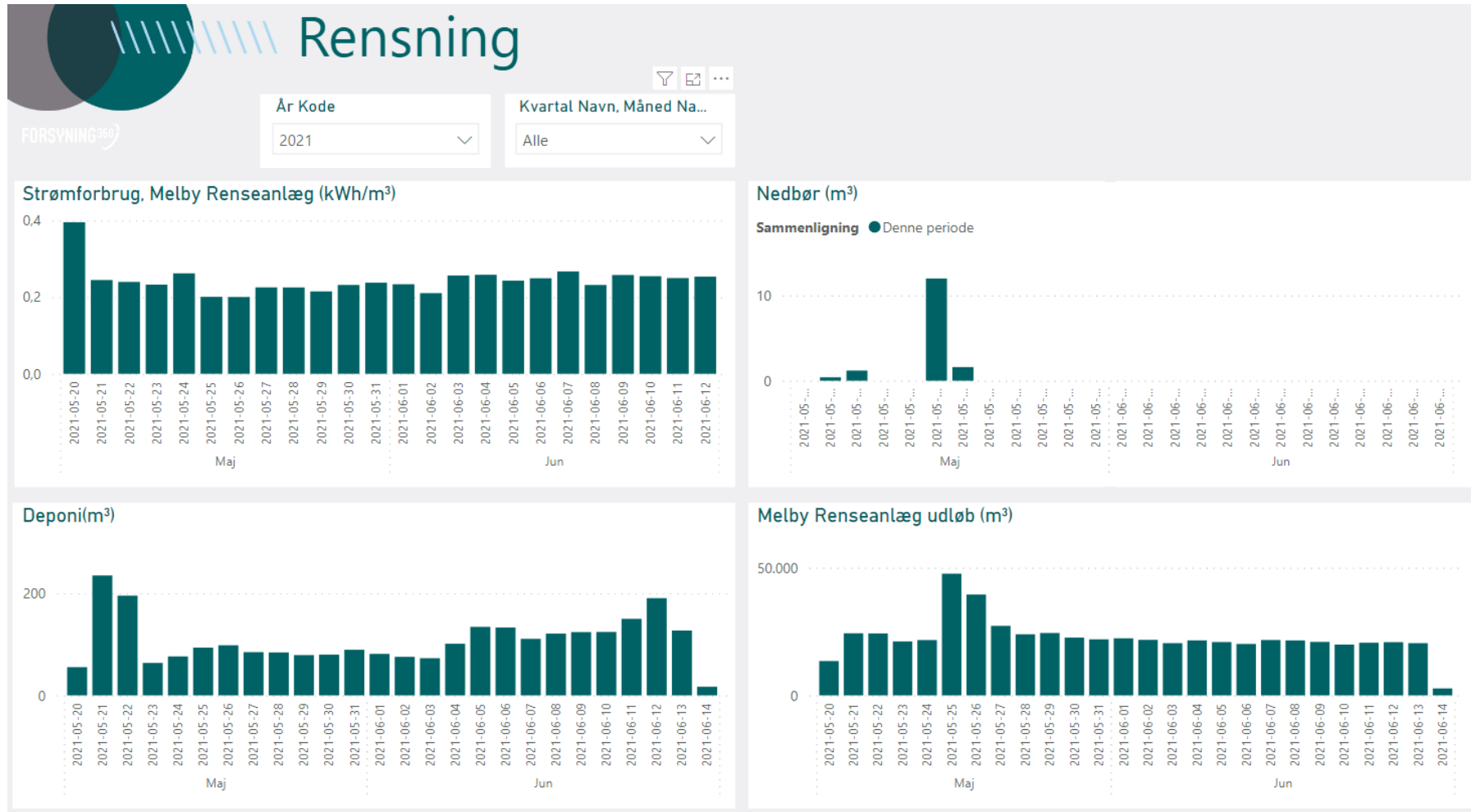
Egenproduktion (kWh)

**1.597.001 kWh**

Samlet strømforbrug (kWh)

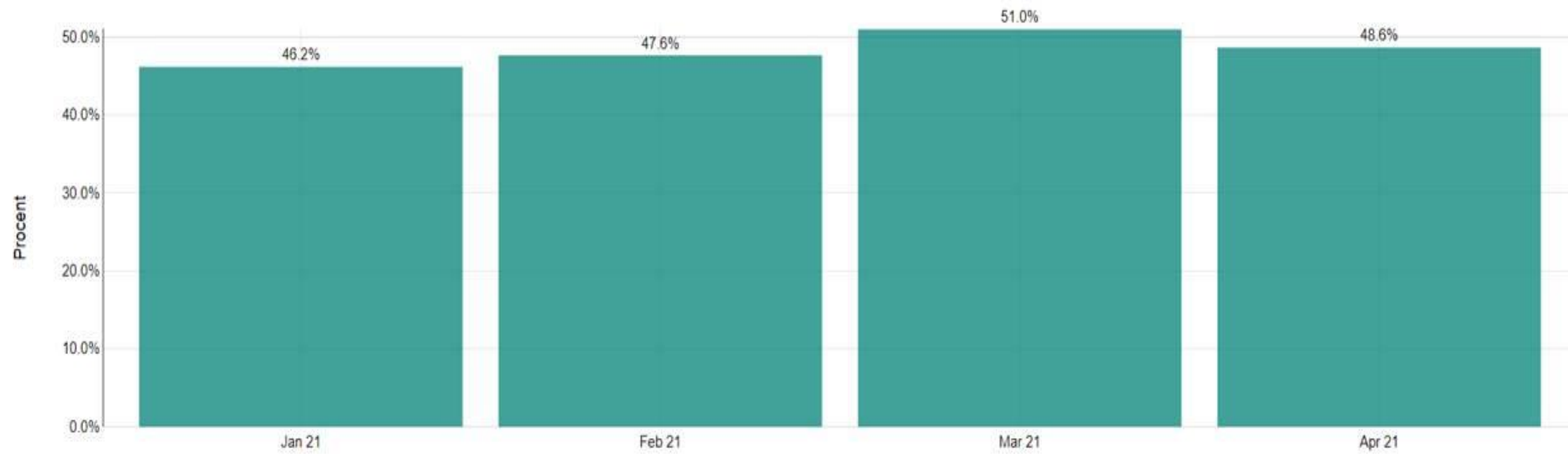






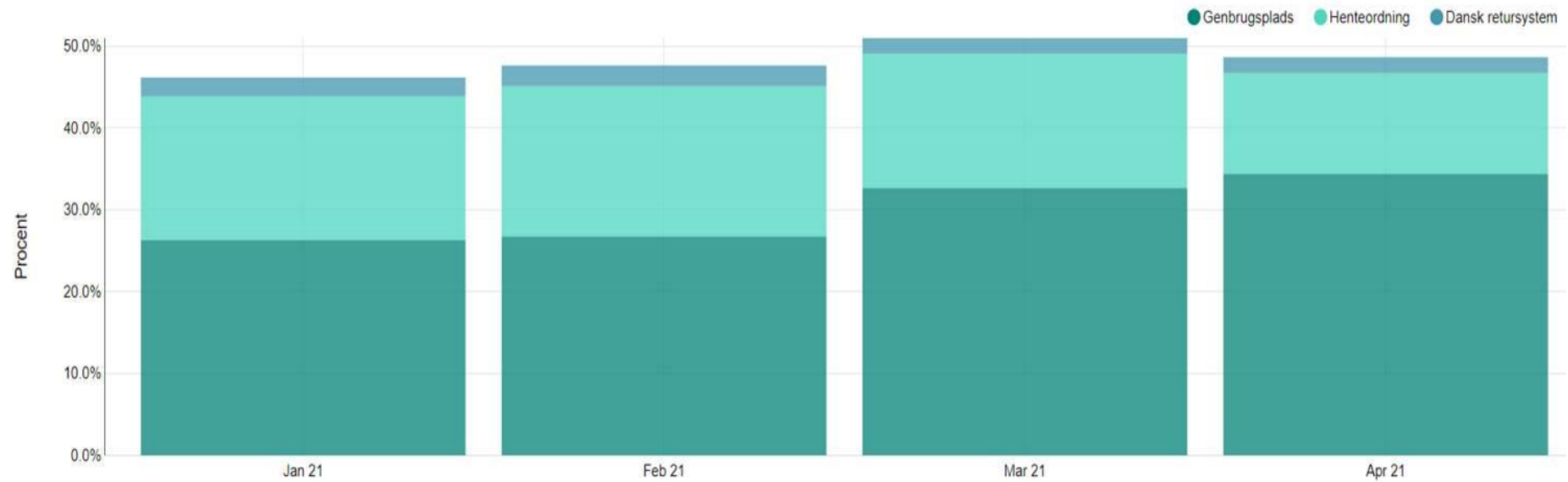
## Affald

### Bilag 5-procenten\*



\*Inklusiv mængder fra Dansk Retursystem og eksklusiv erhvervsaffald i dagrenovationen.

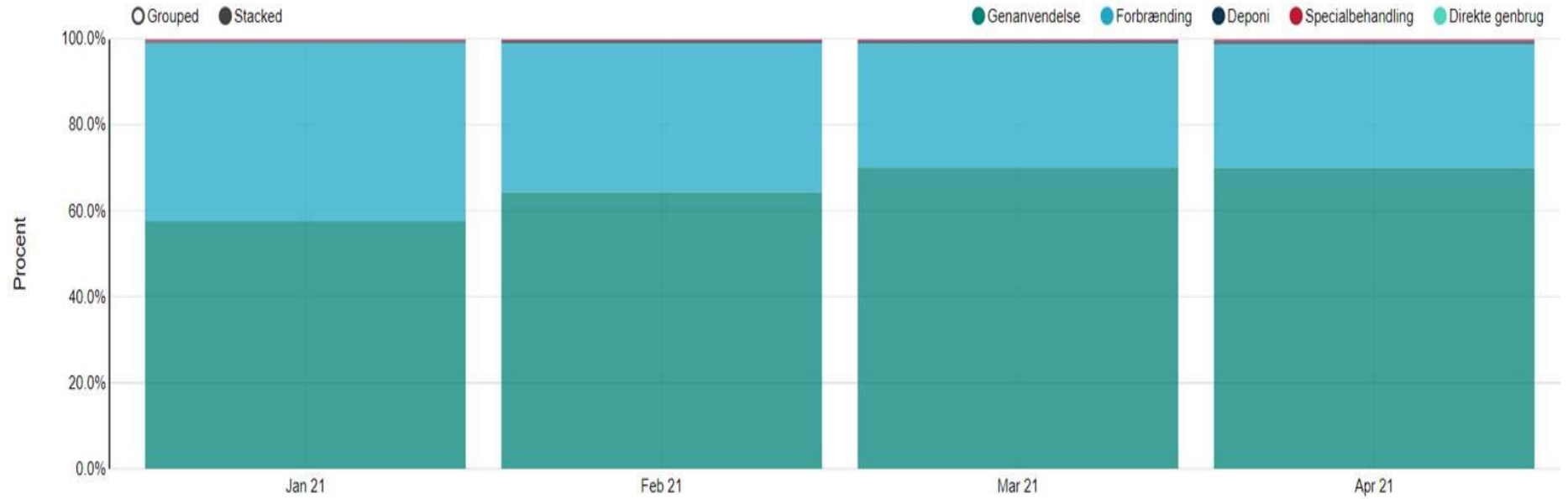
## Bilag 5-procent opdelt i ordninger



\*Inklusiv mængder fra Dansk Retursystem og eksklusiv erhvervsaffald i dagrenovationen.



Generel genanvendelsesprocent



**Kundeservice**



**Oversigt**

Sidste 6 Måneder

16-12-2020 - 15-06-2021

**Filtre**

NPS Type

Alle

Medarbejder nr.

Alle

Sag omhandlende

Alle

Køn

Alle

Tid som kunde

Alle

Opkaldslængde

Alle

POWERED BY **W** Wilke

Inviterede

2573

Svar

497

Promoters

358

Passives

80

Detractors

59

Svarprocent

19 %

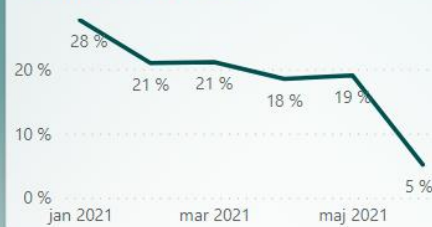
Net Promoter Score

60

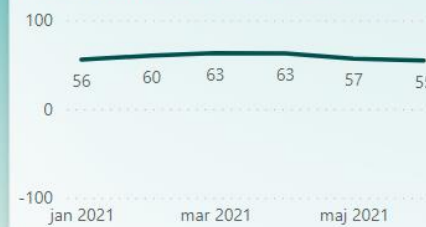
Løst sag i seneste kald

78 %

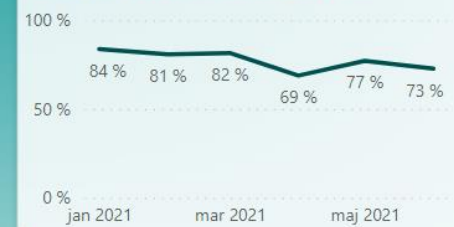
Svarprocent over tid



Net Promoter Score over tid



Løst sag i seneste kald over tid





## Resultater

 Sidste  Måneder

16-12-2020 - 15-06-2021

### Filtre

NPS Type

 Alle 

Medarbejder nr.

 Alle 

Sag omhandlende

 Alle 

Køn

 Alle 

Tid som kunde

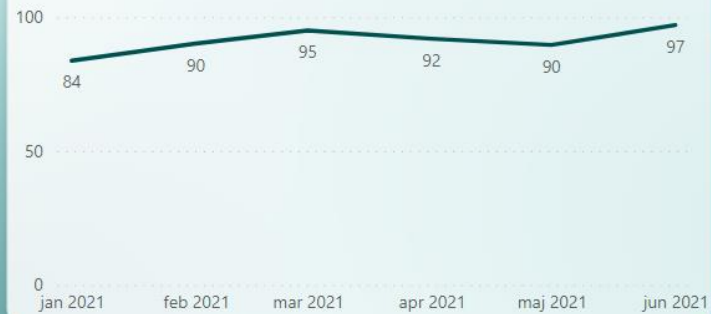
 Alle 

Opkaldslængde

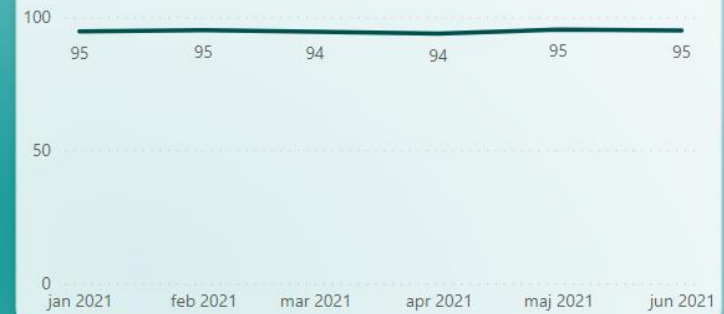
 Alle 

 POWERED BY  Wilke

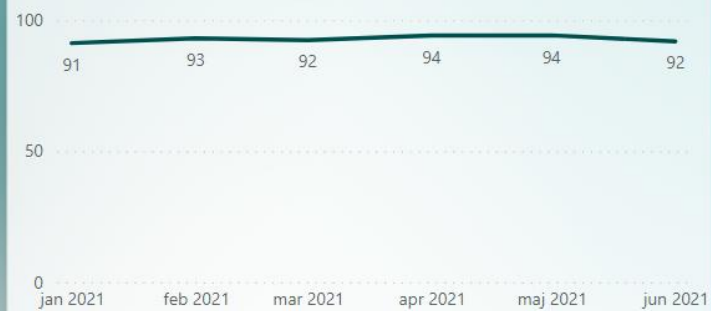
Hvor tilfreds er du med ventetiden i telefonkøen inden du kom igennem til en medarbejder?



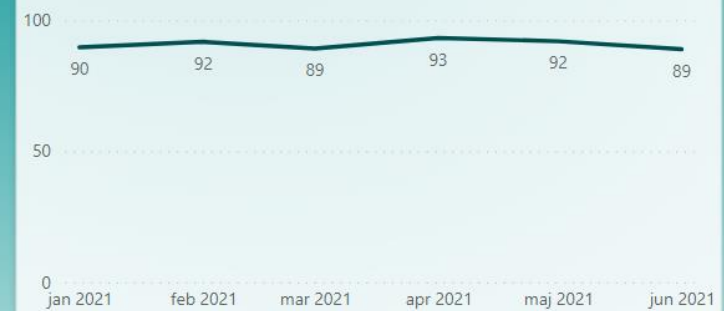
Hvor tilfreds er du med medarbejderens venlighed på telefonen?



Hvor tilfreds er du med medarbejderens evne til at forstå din sag?



Hvor tilfreds er du med medarbejderens evne til at løse din sag?





## Fordelinger

Sidste  Måneder

16-12-2020 - 15-06-2021

### Filtre

NPS Type

Alle

Medarbejder nr.

Alle

Sag omhandlende

Alle

Køn

Alle

Tid som kunde

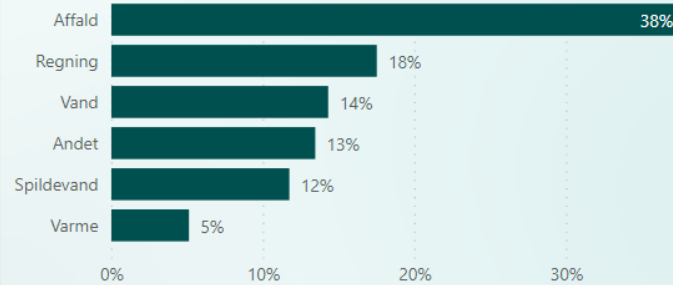
Alle

Opkaldslængde

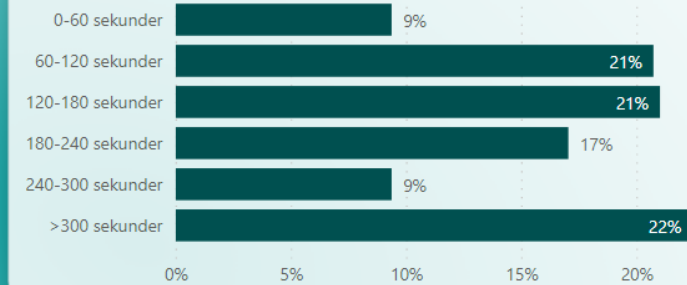
Alle

POWERED BY  Wilke

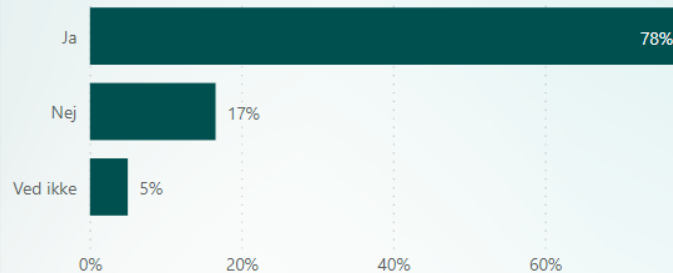
Hvad drejede din sag sig primært om?



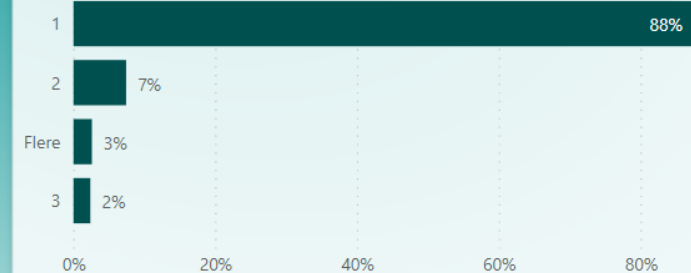
Opkaldslængde



Fik du afsluttet din sag i din seneste kontakt med kundeservice?



Hvor mange gange har du talt med kundeservice for at få løst din sag?



## **Punkt 8: Opfølgning Strategiplan 2020-2021 pr. 31/5/2021**

Strategiplan 2020-2021 er opdateret pr. 31. maj. Der er sket en udvikling vedrørende:

- Der er meldt besparelser ind i Vand og Varme som konsekvens af omstilling fra mekaniske til fjernaflæste målere.
- Der opnås fortsat besparelser i administrationen og driften, primært pga. færre medarbejdere samt omlægning og hjemtagning af opgaver og opdatering af aftaler.

**Direktionen indstiller, at:**

- Strategiplanen tages til efterretning.

## **Beslutning for Punkt 8: Opfølgning Strategiplan 2020-2021 pr. 31/5/2021**

På mødet blev tilføjet, at rammeaftalen omkring aftalt uddannelse er underskrevet, samt at Halsnæs Forsyning deltager i styregruppen for Halsnæs Kommunes byudviklingsprojekt, "Råt og Autentisk Hundested".

Strategiplanen blev taget til efterretning.



## Strategiplan 2020-2021 Halsnæs Forsyning A/S

31. maj 2021

Strategisk mål:	Mål	Status pr. 31. maj 2021	Bemærkning
<b>Strategisk mål:</b> Sikker drift			
<b>Formål:</b> Optimeret strategisk ledelse og dialog i bestyrelsen og ledelsen			
<b>Mål:</b> Ny ledelsesrapportering			
Delmål:	Udvikling af ny anlægsplan	Forbedre koncernens samlede projektstyring, samt inddrage bestyrelsen bedre i såvel beslutningsgrundlag som løbende opfølgning på projekter, investeringer og anlægsbudgetter.	Den nye anlægs- og investeringsplan blev godkendt af bestyrelsen i december 2019, og revideres løbende for at optimere opfølgningen i bestyrelsen. Der arbejdes pt. med at integrere den i nyt rapporteringssystem.
Delmål:	Udvikling af ny økonomirapport	Forbedre koncernens økonomistyring og skabe bedre rapportering af budgetopfølgning og finansiering.	Nyt økonomistyringssystem er beskrevet og implementeret i efteråret 2019. Forslag til ny rapportering forventes præsenteret for bestyrelsen i løbet af første halvår 2021 i forlængelse af implementering af nyt økonomisystem og afslutning på årsrapporten for 2020.
Delmål:	Udvikling af Strategiplan 2020-2021	Katalog med konkrete indsatser til opfyldelse af Virksomhedsstrategi 2018 - 2021.	Godkendt på bestyrelsesmøde 18. maj 2020.
<b>Mål:</b> Ny virksomhedsstrategi 2022 - 2030			
Delmål:	Udvikling af nye forretningsstrategier	Fastlægge den grundlæggende udviklingsretning de næste 5 - 10 år for hvert af de fire driftsselskaber.	På bestyrelsens strategiseminar 8./9. september 2020 blev strategiske spor for de fire driftsselskaber udpeget. De strategiske spor vil blive fulgt af ledelsen, og beslutninger som følge heraf fremlægges løbende i bestyrelserne. Ledelsen har udarbejdet handlingsplaner for hvert driftsområde på baggrund heraf.
Delmål:	Udvikling af 10-årsbudgetter	Udvikle 10-årsbudgetter baseret på forretningsstrategi, regulering og øvrig økonomisk udvikling for de enkelte driftsselskaber.	På bestyrelsens strategiseminar 8./9. september 2020 blev den økonomiske udvikling for de fire driftsselskaber drøftet, herunder hvordan de økonomiske udfordringer og takstudviklingen skal håndteres i hvert selskab. Beslutninger som følge heraf fremlægges løbende i bestyrelserne.
Delmål:	Udvikling af "Service level" på kerneopgaver	Definere serviceniveau for kerneopgaver som skal leveres i de enkelte driftsselskaber.	Er igangsat i efter bestyrelsens strategiseminar i september 2020.
Delmål:	Udvikling af "Asset Management"	Udarbejde en strategi og handleplan for styring af vores aktiver.	Er udviklet for Vand, Spildevand og Varme. Blev gennemgået og drøftet på bestyrelsens strategiseminar 8./9. september.
Delmål:	Kodeks for god selskabsledelse	Beslutning om tilslutning til kodekset.	Bestyrelsens redegørelse for anbefalingerne i kodekset blev besluttet og gjort offentligt tilgængeligt på hjemmesiden i efteråret 2020.
<b>Strategisk mål:</b> Kundefokus			
<b>Formål:</b> Tættere på vores kunder			
<b>Mål:</b> Tydelig bæredygtig profil			
Delmål:	Ny kommunikationsstrategi	Udvikle en fælles ramme så selskabets kommunikation understøtter forsyningsopgaverne, og kunderne oplever et højt serviceniveau. Kommunikation skal styrke legitimiteten omkring vores arbejde, specielt med henblik på at synliggøre den miljø- og klimamæssige værdi vi skaber som virksomhed.	Ny kommunikationsstrategi er besluttet på ledelsesniveau. Der er udarbejdet årshjul for de forventet væsentligste kommunikationsindsatser de kommende år.
Delmål:	Nyt undervisningstilbud	Skabe et samlet tilbud til børn og unge om formidling af viden om alle forsyningsarter, der kan indgå i undervisningen på alle klassetrin.	Arbejdet er forsinket i forhold til den oprindelige tidsplan. Der forventes et tilbud klart inden udgangen af 2021.
Delmål:	Ny kundetilfredshedsmåling	Score på minimum 5,5 i kategorien "Grøn energi og miljø" (en stigning fra 4,9 i 2018).	Målingen forventes gennemført i efteråret 2021.  Den samme kundetilfredshedsmåling blev gennemført i 2015 og 2018 samt i en række andre forsyningssselskaber, så der kan benchmarkes på en række områder.

Strategisk mål: Effektiv forretningsdrift		Mål	Status pr. 31. maj 2021	Bemærkning
Formål: Øge virksomhedens produktivitet				
Mål: Spare penge				
Delmål:	Billigere indkøb	1.000.000 kr.	3.400.000 kr.	I 2021 er der gennemført nyt indkøb af flis og træpiller sammen med Hillerød Forsyning. Indkøbet har for det kommende år givet en yderligere besparelse i forhold til det eksisterende prisniveau.
Delmål:	Færre omkostninger i Holding	1.000.000 kr.	2.060.000 kr.	Personalereduktion: Chef, PA, Controller, Driftsmedarbejder. Personaletilgang: Driftskoordinator og ekstrabemanding på GBPL pga. corona.  Der har været ekstra omkostninger til rengøring, masker, håndsprit, dispensere mm.
Delmål:	Løbende optimeringer i Drift	500.000 kr.	712.000 kr.	Udskiftningen til fjernflæste målere har medført besparelser i Vand og Varme. Serviceaftaler vedr. vores sektionsbrønde er opsagt og forbrug af eksterne VVS'ere er reduceret væsentligt efter de mekaniske målere er væk. Samlet besparelse i strategiperioden på 148.000 kr.
Delmål:	Mere effektive projekter i form af færre rådgiverydelser og større, billigere udbud.	500.000 kr.	60.000 kr.	Samarbejdet med Hillerød Forsyning om udbud af partneringskontrakt er indgået, og udbudsmaterialet offentliggøres i maj 2021. Partneringskontrakten vil for Halsnæs Forsyning indgås for Hundestedsaneringen de kommende år.  Der er, via Nordkøb, indgået en rammeaftale om strømpeforinger. Med aftalen opnås en mindre besparelse, svarende til ca. 60.000 kr./år.
Mål: Øge indtægter				
Delmål:	Flere kunder og/eller ydelser	300.000 kr.	151.000 kr.	Vandledning til St. Havelse Strand Vandværk er etableret, og der er indtil nu solgt godt 47.600 m <sup>3</sup> .
Strategisk mål: Samarbejde		Mål	Status pr. 31. maj 2021	Bemærkning
Formål: Styrket samarbejde med ejer				
Mål: Klare rammevilkår og aftaler				
Delmål:	Bidrage til udvikling af sektor-/kommuneplaner	Medvirke til at optimere myndighedernes mål og handlingsplaner for de områder, som selskabet leverer, til gavn for kunderne.	Halsnæs Forsyning deltager i styregruppen for Halsnæs Kommunes udvikling af en Klima- og Bæredygtighedsstrategi, og bidrager i forlængelse heraf til Halsnæs Kommunes forberedende arbejde med at udarbejde en varmeplan.	
Delmål:	Bidrage til udvikling af ny ejerstrategi	Medvirke til at optimere myndighedernes mål og handlingsplaner for de områder, som selskabet leverer, til gavn for kunderne.	Borgmesteren, bestyrelsesformanden samt kommunens og selskabets direktion afholdte d. 28. oktober 2020 et møde med henblik på at aftale en proces for udarbejdelse af en ny ejerstrategi for Halsnæs Forsyning. På mødet var der enighed om, at hensigten med processen er at sikre, at både den generalforsamlingsvalgte bestyrelse og Byrådet som helhed involveres i en dialog og forventningsafstemning inden et udkast til ny ejerstrategi skal politisk behandles i Byrådet. Processen forventes igangsat i 2021.	

Strategisk mål:	Medarbejdere	Mål	Status pr. 31. marts 2021	Bemærkning
<b>Formål:</b>	<b>Attraktiv og effektiv arbejdsplads</b>			
<b>Mål:</b>	<b>Øge trivsel og sundhed</b>			
Delmål:	Etablering af nyt samarbejdsudvalg	Etablering af et Samarbejdsudvalg, som skaber de bedst mulige forudsætninger for samarbejde mellem ledelse og medarbejdere, som favner alle medarbejdere og som kan arbejde med længerevarende indsatser til gavn for trivsel i virksomheden.	Der er etableret et nyt SU efter SU-seminaret d. 18. september 2020 og første SU-møde herefter (6. november 2020). SU består nu af 12 personer, og alle afdelinger og faggrupper er nu repræsenteret, efter Vand/Varme har valgt en repræsentant på opfordring fra SU.	
Delmål:	Aftale og plan for struktureret indsats om trivsel og sundhed i SU	Skabe fokus på og muligheder for trivsel og sundhed for alle medarbejdere.	På SU-mødet d. 6. november 2020 blev det aftalt at lave en handlingsplan for arbejdet i SU med 3 indsatsområder: Trivsel, åbenhed og samarbejde samt kompetenceudvikling.  SU har på møde d. 22. marts 2021 besluttet at udarbejde en ny personalepolitik om "Tonen på arbejdspladsen". Behovet for en ny politik skyldes dels opfølgning på den psykiske APV og nye AT-regler på dette område.	
Delmål:	Ledelsesmæssig fokus på værdibaseret ledelse	At der arbejdes systematisk med udvikling af værdibaseret ledelse som koncept og i anvendelse.	Emnet drøftes regelmæssigt i ledelsen forhold til ledelse under coronakrisen.	
<b>Mål:</b>	<b>Kompetenceudvikling</b>			
Delmål:	Udvikling af kompetenceudviklingsstrategi	Sikre at der langsigtet arbejdes med kompetenceudvikling i virksomheden, så behovet for kompetencer fremover ikke alene skal opfyldes ved ansættelser men i højere grad ved videreuddannelse af nuværende medarbejdere.	Ledelsen har, på baggrund af de forretningsstrategier der er besluttet og igangsat, vurderet, at der er behov for at begynde arbejdet med en strategisk udvikling af virksomhedens kompetencer. De fælles strategiske kompetenceområder, som der er behov for – i varierende omfang - at arbejde med de kommende år i alle afdelinger er: -Digitalisering / digitale færdigheder. -Innovation. -Effektivisering / optimering. -Kommunikation. -Nye fagligheder.  Dette blev drøftet på SU-møde d. 22. marts 2021, hvor det samtidig blev det aftalt at indgå en rammeaftale om aftalt uddannelse under Industriens Kompetenceudviklingsfond. Denne aftale giver mulighed for støtte, både økonomisk og som rådgivning, til efteruddannelse af medarbejdere inden for en lang række fag, kurser og egentlige uddannelser (akademi og diplom), under de strategiske fokusområder vi har som virksomhed.	
Delmål:	Indgå rammeaftale om aftalt uddannelse (IKUF)	Sikre at de muligheder og ressourcer der er tilgængelige via Industriens overenskomster for strategisk kompetenceudvikling benyttes.	Se ovenfor.	

## **Punkt 10: Valg af forbrugerrepræsentanter til bestyrelserne i Halsnæs Vand A/S og Halsnæs Spildevand A/S**

Valgperioden for de to forbrugervalgte bestyrelsesmedlemmer følger valgperioden for de generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer, og der skal derfor gennemføres valg inden næste ordinære generalforsamling i selskaberne (foråret 2022), hvor den nye bestyrelse sammensættes.

Der er udarbejdet et valgregulativ til bestyrelsens godkendelse, jf. bilag 1.

Valget gennemføres elektronisk, og systemet er nærmere beskrevet i bilag 2.

Tidsplanen for valget er følgende:

- Opstillingsdato start: 15. november 2021.
- Opstillingsdato slut: 26. december 2021.
- Offentliggørelse af kandidater: 10. januar 2022.
- Afstemning start: 7. februar 2022.
- Afstemning slut: 25. februar 2022.

### **Direktionen indstiller, at:**

- Valgregulativet godkendes.
- Direktionen bemyndiges til at igangsætte og gennemføre valgproceduren, inden for de juridiske rammer der er gældende for gennemførelse af valget.

## **Beslutning for Punkt 10: Valg af forbrugerrepræsentanter til bestyrelserne i Halsnæs Vand A/S og Halsnæs Spildevand A/S**

Valgregulativet blev godkendt.

Direktionen blev bemyndiget til at igangsætte og gennemføre valgproceduren, inden for de juridiske rammer der er gældende for gennemførelse af valget.



## VALGREGULATIV

Forbrugervalg til bestyrelserne i  
Halsnæs Vand A/S og Halsnæs Spildevand A/S  
22. juni 2021



## VALGREGULATIV

### VALG AF FORBRUGERREPRÆSENTANTER I HALSNÆS VAND A/S OG HALSNÆS SPILDEVAND A/S

#### 1. INDLEDENDE BESTEMMELSER

- 1.1 Valgregulativet er udarbejdet i medfør af vedtægterne for Halsnæs Vand A/S, CVR.-nr. 33033710 og Halsnæs Spildevand A/S, CVR.-nr. 33033990 ("Selskaberne"). Valgregulativet fastlægger reglerne for valg af forbrugerrepræsentanter til Selskabernes bestyrelser i henhold til vandsektorloven og bestemmelser udstedt i medfør af denne lov, pt. bekendtgørelse nr. 772 af 16. juni 2012.
- 1.2 Valget gennemføres som fælles valg af forbrugerrepræsentanter til Selskabernes bestyrelser.
- 1.3 Selskabernes forbrugere har ret til at vælge 2 forbrugerrepræsentanter og 2 suppleanter til Selskabernes bestyrelser.
- 1.4 Ved begrebet "forbruger" forstås fysiske eller juridiske personer, som aftager vand- eller spildevandsforsyningsydelser til eget forbrug i Selskabernes forsyningsområder.
- 1.5 Selskabernes daglige ledelse er ansvarlige for at gennemføre valget og har ansvaret for, at de valgte forbrugerrepræsentanter og suppleanter anmeldes til Erhvervsstyrelsen i forbindelse med deres indtræden i bestyrelserne.
- 1.6 Selskabernes bestyrelser kan nedsætte et valgudvalg, som kan varetage de praktiske opgaver i forbindelse med valget, og som ligeledes kan behandle spørgsmål til valgets gennemførelse og forståelse af valgregulativet mv., medmindre der er tale om spørgsmål af principiel karakter, som bør behandles af bestyrelserne.

#### 2. VALGRET

- 2.1 Stemmeberettiget til forbrugervalget i Selskaberne er
  - (a) en boligenhed med individuel afregning til Selskaberne, som på tidspunktet for stemmeafgivelsen aftager forsyningsydelser til eget forbrug fra Selskaberne,
  - (b) en erhvervsenhed med individuel afregning til Selskaberne, som på tidspunktet for stemmeafgivelsen aftager forsyningsydelser til eget forbrug fra Selskaberne, og
  - (c) en bolig- eller erhvervsenhed uden individuel afregning til Selskaberne, som på tidspunktet for stemmeafgivelsen aftager forsyningsydelser til eget forbrug fra Selskaberne, forudsat den pågældende bolig- eller erhvervsenhed senest 3 uger inden første dag, der kan afgives stemme, meddeler til Selskaberne, at den ønsker at stemme ved valget. Selskaberne fastsætter hvilke nærmere oplysninger, der skal fremgå af meddelelsen.
- 2.2 Hver stemmeberettiget bolig- eller erhvervsenhed har en stemme.

### 3. VALGBARHED

- 3.1 Enhver fysisk person er valgbar til Selskabernes bestyrelser, uanset om den pågældende aftager forsyningsydelser fra Selskaberne, forudsat den pågældende er myndig og ikke er under værgemål eller samværgemål efter værgemålslovens §§ 5 og 7.
- 3.2 Det er en betingelse for at stille op til forbrugerrepræsentationsvalg, at kandidaten anbefales af 5 fysiske personer (stillere), som er myndige, er forbrugere i Selskabernes forsyningsområde, og som ikke tilhører kandidatens husstand. Anbefalingen skal være skriftlig og angive stillernes navne, adresser og underskrifter.
- 3.3 Meddelelse om kandidatur som forbrugerrepræsentant i Selskabernes bestyrelser samt de i pkt. 3.2 nævnte anbefalinger skal sendes eller afleveres til Halsnæs Forsyning. Forsyningens adresse fremgår af forsyningens hjemmeside, jf. pkt. 3.5. Meddelelsen skal være Halsnæs Forsyning i hænde senest 6 uger inden den første dag, der kan afgives stemme.
- 3.4 Hvis der opstiller færre end 2 kandidater, som opfylder betingelserne i pkt. 3.1-3.3, aflyses valget og der udskrives nyt valg, der skal afholdes inden for 3 måneder.
- 3.5 Kandidaterne offentliggøres på [www.hnf.dk](http://www.hnf.dk).

### 4. RETTIGHEDER OG PLIGTER

- 4.1 Forbrugerrepræsentanter har samme rettigheder og pligter som de øvrige bestyrelsesmedlemmer, jf. selskabslovens § 115.

### 5. VALGPERIODE MV.

- 5.1 Forbrugerrepræsentanter og suppleanter vælges for 4 år ad gangen og følger valgperioden for Selskabernes generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer. Første valg fandt sted den 21-25. oktober 2013. Genvalg kan finde sted.
- 5.2 Hvis Selskaberne fusionerer med andre selskaber, der er omfattet af reglerne om forbrugerrepræsentation, eller overtager vand- eller spildevandsaktiviteter, som indebærer en væsentlig ændring af Selskabernes forsyningsområder, kan bestyrelserne beslutte at gennemføre nyvalg af forbrugerrepræsentanter før udløbet af valgperioden som beskrevet i pkt. 5.1.

### 6. INFORMATION OM VALGET

- 6.1 Selskaberne informerer om valget senest 8 uger inden den første dag, der kan afgives stemme. Information gives på Selskabernes hjemmeside ([www.hnf.dk](http://www.hnf.dk)), samt på anden måde i det omfang det er nødvendigt for at sikre, at Selskabernes forbrugere får information om valget. Denne information omfatter mindst
- (a) oplysninger om hvor og hvornår valget gennemføres
  - (b) procedure for opstilling af kandidater, herunder regler om valgbarhed og frist for indgivelse af kandidatur,

(c) henvisning til nærværende valgregulativ, og

(d) henvisning til Selskabernes hjemmeside.

6.2 Selskaberne informerer om proceduren for afholdelse af valget på [www.hnf.dk](http://www.hnf.dk) og i lokale medier senest 4 uger inden den første dag, der kan afgives stemme. Denne information omfatter mindst

(e) navne på de opstillede kandidater,

(f) tid og sted for afstemningen,

(g) oplysninger om afstemningsform og fremgangsmåde,

(h) oplysning om stemmeberettigelse og krav til identifikation af repræsentanter for stemmeberettigede bolig- eller erhvervsenheder,

(i) henvisning til nærværende valgregulativ, og

(j) henvisning til Selskabernes hjemmeside.

## 7. VALGETS GENNEMFØRELSE

7.1 Valget gennemføres elektronisk.

7.2 Stemmeberettigede forbrugere kan afgive deres elektroniske stemmer og modtage hjælp og vejledning hertil ved fysisk fremmøde hos Halsnæs Forsyning i perioden, hvor der kan afgives stemmer, inden for normal åbningstid.

7.3 Stemmeberettigede forbrugere, der ikke kan stemme elektronisk kan afhente stemmesedler hos Halsnæs Forsyning fra 2 uger inden den første dag, der kan afgives stemme og indtil den sidste dag, der kan afgives stemme. Stemmesedler udleveres mod forevisning af sundhedskort, billede-ID og mod afgivelse af erklæring på tro og love om at være berettiget til at afgive stemme på vegne af den pågældende bolig- eller erhvervsenhed, jf. pkt. 7.6 eller 7.6.

7.4 Selskaberne kan sende stemmesedler til forbrugere, som ikke er i stand til at hente stemmesedlen ved fysisk fremmøde. Dette kan dog kun ske efter modtagelse af erklæring på tro og love om at være berettiget til at afgive stemme på vegne af den pågældende bolig- eller erhvervsenhed.

7.5 Brevstemmer, der sendes eller afleveres til Halsnæs Forsyning, skal være Halsnæs Forsyning i hænde inden tidspunktet for afstemningens afslutning.

7.6 En stemmeberettiget boligenhed, jf. pkt. 2.1, litra (a) eller (c), repræsenteres af en myndig fysisk person, som har bopæl på adressen og dokumenterer dette i overensstemmelse med Selskabernes bestemmelser herom. Hvis ingen har bopæl i boligenheden, kan ejeren af boligenheden repræsentere boligenheden.



- 7.7 En stemmeberettiget erhvervsenhed, jf. pkt. 2.1 litra (b) eller (c), repræsenteres af en fysisk person, der kan tegne enheden, eller har fuldmagt fra den eller de eventuelt øvrige tegningsberettigede til at afgive stemme på vegne af enheden, og som dokumenterer i overensstemmelse med de af Selskabet fastsatte bestemmelser at være berettiget til at tegne enheden eller at være befuldmægtiget til at afgive stemme på vegne af enheden.
- 7.8 Nærmere information om fremgangsmåden for afgivelse af stemme, herunder om krav til dokumentation for målnummer, legitimation mv., bliver offentliggjort i forbindelse med, at Selskaberne giver den i pkt. 6.2 omtalte information.
- 7.9 Bestyrelserne er ansvarlige for optælling af valgets stemmer. Optællingen overvåges og godkendes af en uafhængig person (valgtilsynet), som er udpeget af bestyrelserne.
- 7.10 Bestyrelserne erklærer en stemme ugyldig, hvis det ikke er muligt at konstatere, hvem der er stemt på. Hvis en bolig- eller erhvervsenhed har afgivet flere stemmer, anses samtlige de af den pågældende enhed afgivne stemmer for ugyldige.
- 7.11 Valgtilsynet tager stilling til klager over valget, der er modtaget senest 7 dage efter valgets gennemførelse.
- 7.12 Valgtilsynet udfærdiger en valgprotokol, som redegør for valgets resultat og eventuelle særlige forhold vedrørende valgets afgørelse.
- 7.13 De 2 kandidater, som får flest stemmer, er valgt som forbrugerrepræsentanter i Selskabernes bestyrelser. De kandidater, som får tredje- og fjerdeflest stemmer, er valgt som suppleanter. I tilfælde af stemmelighed afgøres valget ved lodtrækning mellem de kandidater, der har fået lige mange stemmer. Efter optællingen er godkendt og tilført valgprotokollen, giver bestyrelserne meddelelse til de valgte forbrugerrepræsentanter og suppleanter om deres valg.
- 7.14 Valgresultatet offentliggøres på [www.hnf.dk](http://www.hnf.dk) den første hverdag efter valgperiodens udløb og i lokale medier snarest muligt derefter.
- 7.15 Forbrugerrepræsentanterne indtræder i bestyrelserne på førstkommende generalforsamling i Selskaberne efter valget.

## **8. UDTRÆDEN AF SELSKABERNES BESTYRELSE**

- 8.1 Hvis en forbrugerrepræsentant udtræder af bestyrelserne, indtræder den suppleant, der har fået flest stemmer, i forbrugerrepræsentantens sted. Bestyrelserne foranlediger anmeldelse til Erhvervsstyrelsen, jf. pkt. 1.5. Ændringerne i bestyrelsessammensætninger offentliggøres på [www.hnf.dk](http://www.hnf.dk).
- 8.2 Hvis ingen suppleant kan indtræde i bestyrelserne i stedet for en forbrugerrepræsentant, der udtræder, gennemføres suppleringsvalg af en forbrugerrepræsentant og en suppleant inden 6 måneder efter udtrædelsen. Suppleringsvalget har virkning for den resterende valgperiode i overensstemmelse med principperne i dette valgregulativ.

## **9. GODKENDELSE**

- 9.1 Valgregulativet er vedtaget af Selskabernes bestyrelser den 22. juni 2021.



**stemonline.dk**

Afstemningsværktøj

# Om Dataminds



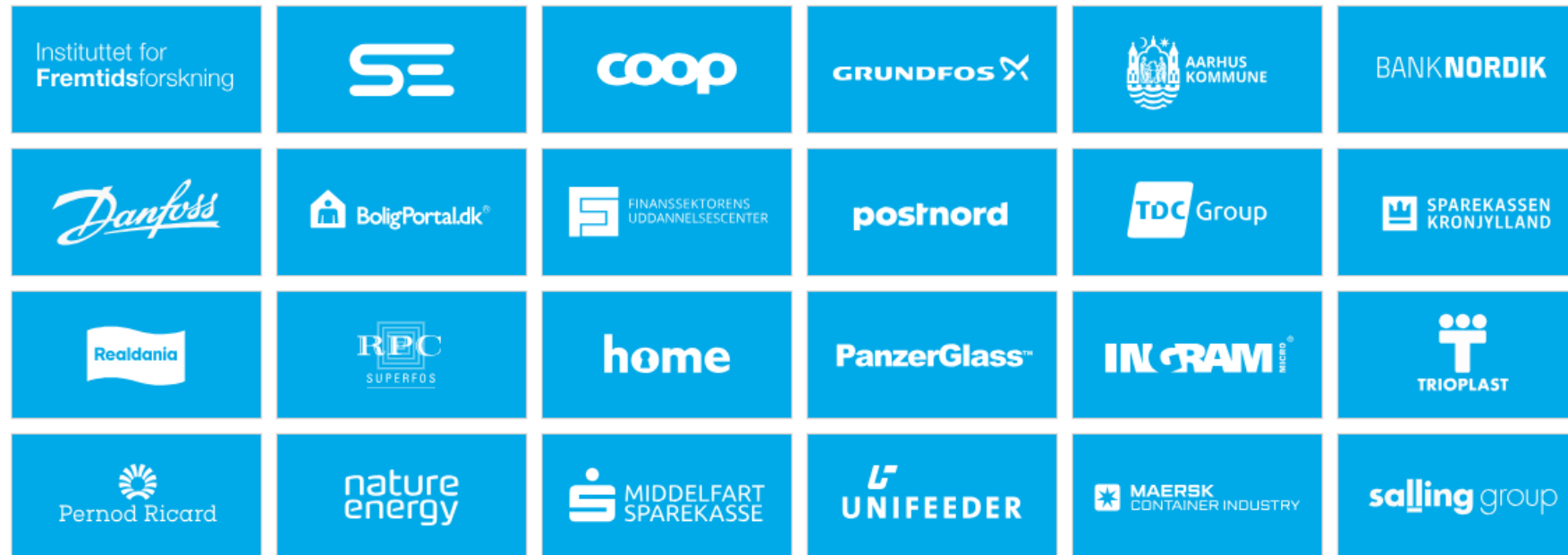
Vi er en uafhængig konsulentvirksomhed med kernekompetencer indenfor at skabe datadrevne beslutningsgrundlag.

Vi har to ben; Data science og Customer Experience med sammenhænge inden for design, statistisk analyse og rapportering.

Vi har hovedkontor i Århus, hvor vi sidder 12 konsulenter – alle økonomer.

Siden 2008 har vi været fast samarbejdspartner med nogle af de største danske virksomheder.

I 2015-2018 har vi blandt andet samarbejdet med:



Igennem de seneste to år har vi gennemført mere end 100 projekter for vores kunder, og vores kunder har vurderet os med en tilfredshedsscore på 96 på en skala fra 0-100.

# Eksempler på kunder

- Over 50 forsyninger bl.a.:
- Aalborg Forsyning
- Vandcenter Syd
- Frederiksberg forsyning A/S
- Fors
- Herning Vand
- Hedensted Spildevand A/S
- Jammerbugt Forsyning A/S
- Provas-Haderslev Vand A/S
- Bluekolding A/S
- Vejen Spildevand A/S
- Ikast-Brande Spildevand A/S
- Favrskov Spildevand A/S
- Middelfart Spildevand A/S
- Guldborgsund Vand A/S
- Bornholms Vand A/S
- Billund Spildevand A/S
- Tønder Service A/S
- Herning Vand A/S
- Syddjurs Spildevand A/S
- Aquadjurs A/S
- Samsø Spildevand A/S
- Hjørring Vandselskab A/S
- m.fl.
- Farum Fjernvarme
- COOP amba
- Eniig Varme

- Vi har gennemført over 100 digitale valg siden 2013 indenfor vandforsyninger, fjernvarme, el (eniig) og medlemsorganisationer (COOP).
- Ikke to valg er ens og ikke to valgeregulativer er ens, derfor kræver det et højt minimumsniveau af kendskab og viden omkring hvordan en valgproces, skal understøttes for at kunne gennemføre et sikkert valg, hvor der ikke kan sættes en finger på processen og resultatet i sidste ende.
- Vi leverer den løsning, som passer bedst i den givne situation.

Stemonline.dk er udviklet i samarbejde med Advokatfirmaet Energi og Miljø, samt en gruppe af vandforsyninger.

## Ved at bruge stemonline.dk til afholdelsen af jeres valg får I:

- En plan for gennemførelsen af valget, hvor Dataminds guider jer igennem alle faserne i afholdelsen. Dette sikrer, at I skal bruge mindst mulige ressourcer på valget.
- Jeres eget site til gennemførelsen af valget med eget logo og tilpasning af tekster, som hjælper lige netop jeres brugere, til hvordan deres stemme skal afgives
- Sikker og nem opstilling af kandidater i et web modul
- Informationsside med detaljer omkring valget
- Kan afvikles fra alle platforme (pc, smartphones, tablets) og browsers (Chrome, IE, Safari, Firefox osv.)
- Back-up og SSL certifikat
- Sikker håndtering af persondata overholdelse af GDPR
- Samarbejde med jeres revisor

## Værktøjet består af tre dele:

1. Opstilling og registrering af kandidater samt stillere

2. Valghandling

<https://stage.stemonline.dk/demo-forsyning> (dynamisk indhold)

3. Forsyningens administrationsside

<https://stage.stemonline.dk/demo-forsyning/udbyder>

Gældende pr. 1. januar 2021

	<b>BASIS</b> KR. 20.000	<b>NEMID</b> KR. 40.000
<b>PLAN FOR GENNEMFØRELSEN AF VALGET</b>	✓	✓
<b>REGISTRERING AF KANDIDATER</b>	✓	✓
<b>EGET SITE TIL GENNEMFØRELSEN AF VALG MED EGET LOGO OG TILPASNING AF TEKSTER</b>	✓	✓
<b>UNDERVISNING AF JERES MEDARBEJDERE</b>	✓	✓
<b>DOKUMENTERET VALGSYSTEM OG PROCEDURER FOR DATAHÅNDTERING</b>	✓	✓
<b>SUPPORT I AFSTEMNINGSPERIODEN</b>	✓	✓
<b>BORGERE LOGGER IND TIL STEMMEAFGIVELSE VIA NEMID*</b>	Ikke muligt	✓
<b>OPSTILLING AF KANDIDATER SAMT REGISTRERING AF STILLERE TIL KANDIDATER OG UDARBEJDELSE AF DOKUMENTATION</b>	kr. 8.000	✓
<b>TILPASNING AF GRAFISK MATERIALE (F.EKS. LOGO, BILLEDER, FAKTURAÆKSEMPEL) – PRIS PR. TIME</b>	kr. 1.200	✓
<b>OPSÆTNING AF OPSTILLINGSLISTE MED BESKRIVELSER OG BILLEDE PÅ STEMONLINE</b>	kr. 2.500	✓
<b>INFORMATIONSSIDE OM VALGET + TILPASNING</b>	kr. 5.000	✓
<b>END-TO-END KUNDESUPPORT PR. TELEFON OG MAIL MELLEM KL. 8 – 17 ALLE UGENS HVERDAGE – PRIS PR. TILGÆNGELIG TIME OG MAKS. 6 OPKALD PR. TIME.</b>	kr. 300	kr. 300
<b>ANDRE HÅNDRINGER, SOM IKKE ER INKL. (F.EKS. HJÆLP TIL UDTRÆK OG BEHANDLING AF DATA) – PRIS PR. TIME</b>	kr. 1.200	kr. 1.200

\* Derudover kr. 3 pr. opslag med NemId.

Alle priser er ekskl. moms.



# Muligheder

## End-to-end hotline, f.eks.:

- I afstemningsperioden stiller Dataminds en telefonisk hotline til rådighed for borgerne, som har åben alle hverdage mellem kl. 9.00 – 20.00 i afstemningsperioden. Alle mails besvares inden 24 timer førstkomne hverdag.

## Brevstemmer, f.eks.:

- Udsendelse af valgkort: Dataminds udsender i samarbejde med dennes underleverandør valgkort til de stemmeberettigede pr. brev.
- Brevet består af:
  1. Kuvert med logo i farve.
  2. Et følgebrev med logo i farve. Tekst med information om valget på skabelon til brevpapir. Følgebrevet skal indeholde information om den elektroniske afstemning, herunder link til afstemningsmodul, samt en unik stemmekode. Derudover skal brevet indeholde information vedr. hvordan man kan få hjælp til at gennemføre afstemningen.
  3. Brevstemmesedlen er sat op på A3, som falses på midten, således at det trykte vender udad. På brevstemmesedlen fremgår op til 27 felter. Hvert felt måler 3 x 9 cm. Hvert felt indeholder information om én kandidat: Billede i farver, tekst og afkrydsningsfelt. Brevstemmesedlen er forsynet med samme unikke stemmekode, som borgeren også kan bruge online.
  4. Fortrykt PP-kuvert, som sendes til Dataminds.

Økonomi afhænger af omfang.

# Hvad skal vi bruge for at komme i gang?

- En definition af jeres stemmeberettigede
- Hvilken login-metode vil fungere bedst til jeres valg?
- Andre inputs, herunder
  - Logo
  - Regningseksempler
  - Tekster?
- Levering af test fil med stemmeberettigede, herunder logiske tjeks og valideringer
- I tester i en periode:
  - Oprettelse af dummy kandidater
  - Godkendelse af dummy kandidater
  - Afgivelse af dummy stemmer
  - Trækning af fiktivt afstemningsresultat

# Valgets faser



Opstillingsperioden

Godkendelse af kandidater

Valghandling

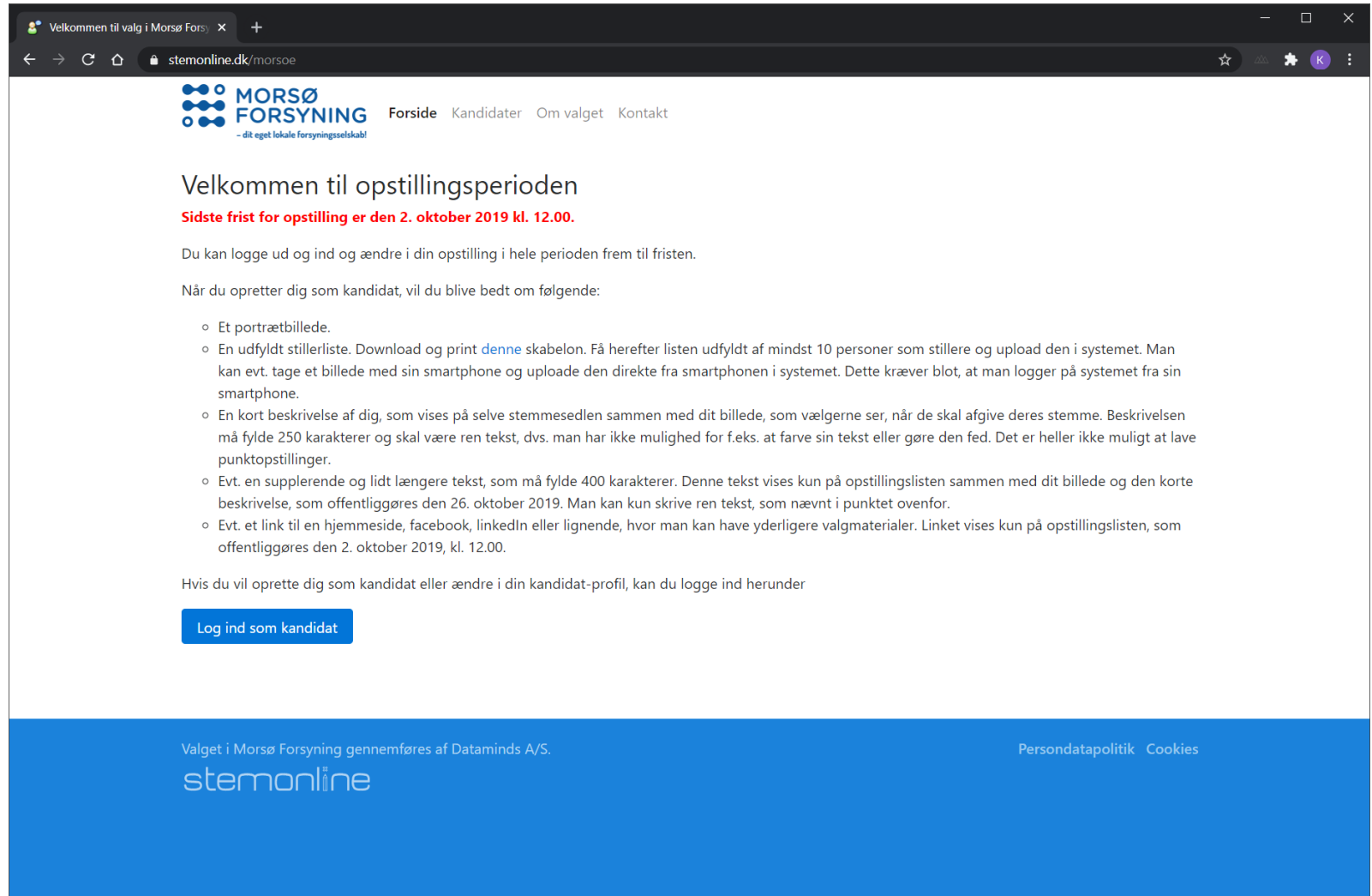
Optælling af stemmer



# Opstillingsperioden

# Forsiden

- Indholdet på forsiden tilpasser sig den fase valget er i.
- Introduktion til opstillerne.



Velkommen til valg i Morsø Forsyning

stemonline.dk/morsoe

**MORSØ FORSYNING** Forside Kandidater Om valget Kontakt  
- dit eget lokale forsyningselskab!

## Velkommen til opstillingsperioden

**Sidste frist for opstilling er den 2. oktober 2019 kl. 12.00.**

Du kan logge ud og ind og ændre i din opstilling i hele perioden frem til fristen.

Når du opretter dig som kandidat, vil du blive bedt om følgende:

- Et portrætbillede.
- En udfyldt stillerliste. Download og print [denne](#) skabelon. Få herefter listen udfyldt af mindst 10 personer som stillere og upload den i systemet. Man kan evt. tage et billede med sin smartphone og uploade den direkte fra smartphonen i systemet. Dette kræver blot, at man logger på systemet fra sin smartphone.
- En kort beskrivelse af dig, som vises på selve stemmesedlen sammen med dit billede, som vælgerne ser, når de skal afgive deres stemme. Beskrivelsen må fylde 250 karakterer og skal være ren tekst, dvs. man har ikke mulighed for f.eks. at farve sin tekst eller gøre den fed. Det er heller ikke muligt at lave punktopstillinger.
- Evt. en supplerende og lidt længere tekst, som må fylde 400 karakterer. Denne tekst vises kun på opstillingslisten sammen med dit billede og den korte beskrivelse, som offentliggøres den 26. oktober 2019. Man kan kun skrive ren tekst, som nævnt i punktet ovenfor.
- Evt. et link til en hjemmeside, facebook, linkedIn eller lignende, hvor man kan have yderligere valgmaterialer. Linket vises kun på opstillingslisten, som offentliggøres den 2. oktober 2019, kl. 12.00.

Hvis du vil oprette dig som kandidat eller ændre i din kandidat-profil, kan du logge ind herunder

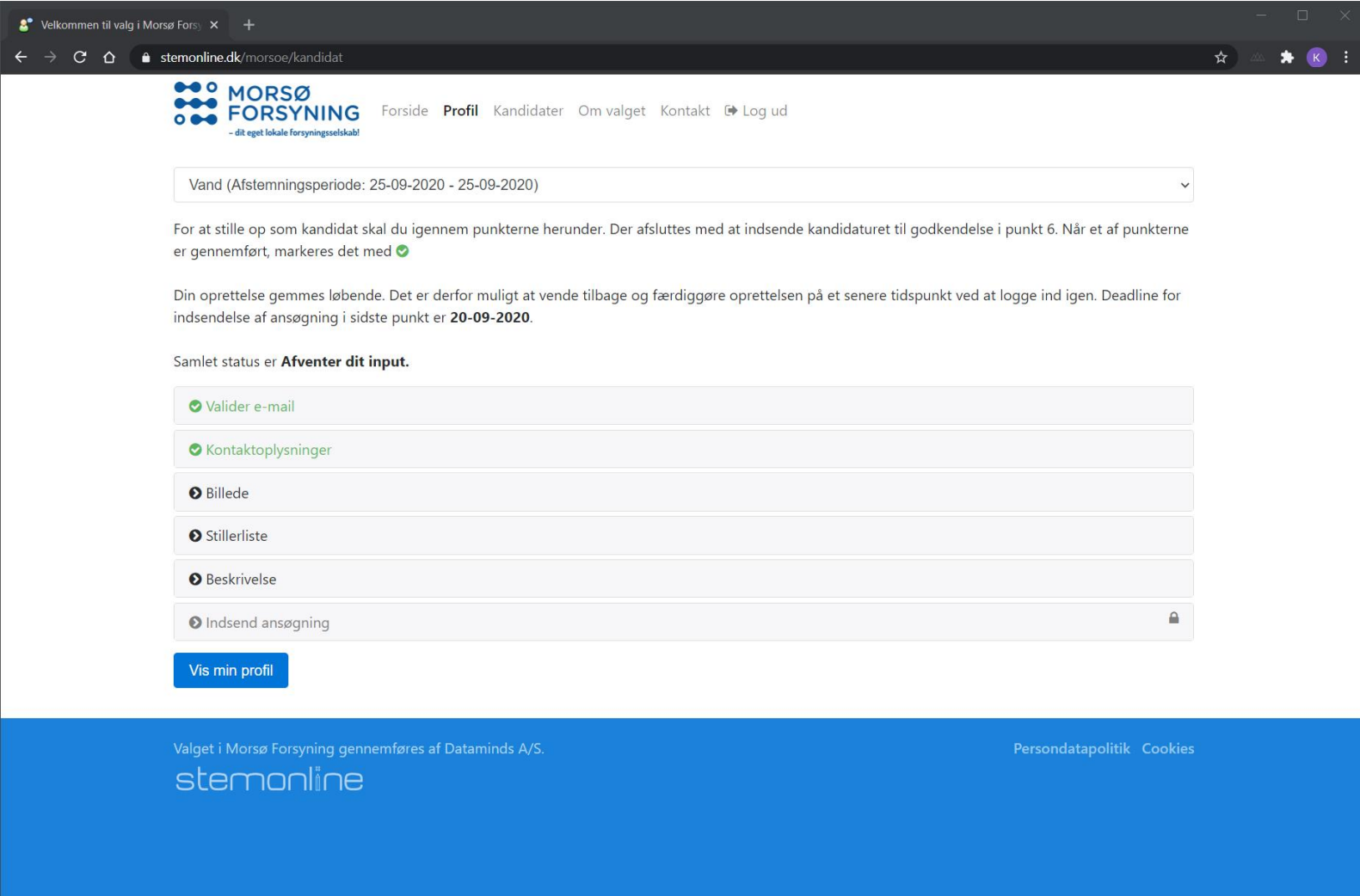
[Log ind som kandidat](#)

Valget i Morsø Forsyning gennemføres af Dataminds A/S. [Persondatapolitik](#) [Cookies](#)

stemonline

# Udfyldelse af opstillingsformular

- Simple felter som skal udfyldes af opstilleren.
- Efterhånden som felterne udfyldes godkendes inputtet



Velkommen til valg i Morsø Forsyning

stemonline.dk/morsoe/kandidat

**MORSØ FORSYNING** - dit eget lokale forsyningselskab!

Forside **Profil** Kandidater Om valget Kontakt Log ud

Vand (Afstemningsperiode: 25-09-2020 - 25-09-2020)

For at stille op som kandidat skal du igennem punkterne herunder. Der afsluttes med at indsende kandidaturet til godkendelse i punkt 6. Når et af punkterne er gennemført, markeres det med ✓

Din oprettelse gemmes løbende. Det er derfor muligt at vende tilbage og færdiggøre oprettelsen på et senere tidspunkt ved at logge ind igen. Deadline for indsendelse af ansøgning i sidste punkt er **20-09-2020**.

Samlet status er **Afventer dit input.**

- ✓ Valider e-mail
- ✓ Kontaktoplysninger
- 🔒 Billede
- 🔒 Stillerliste
- 🔒 Beskrivelse
- 🔒 Indsend ansøgning

Vis min profil

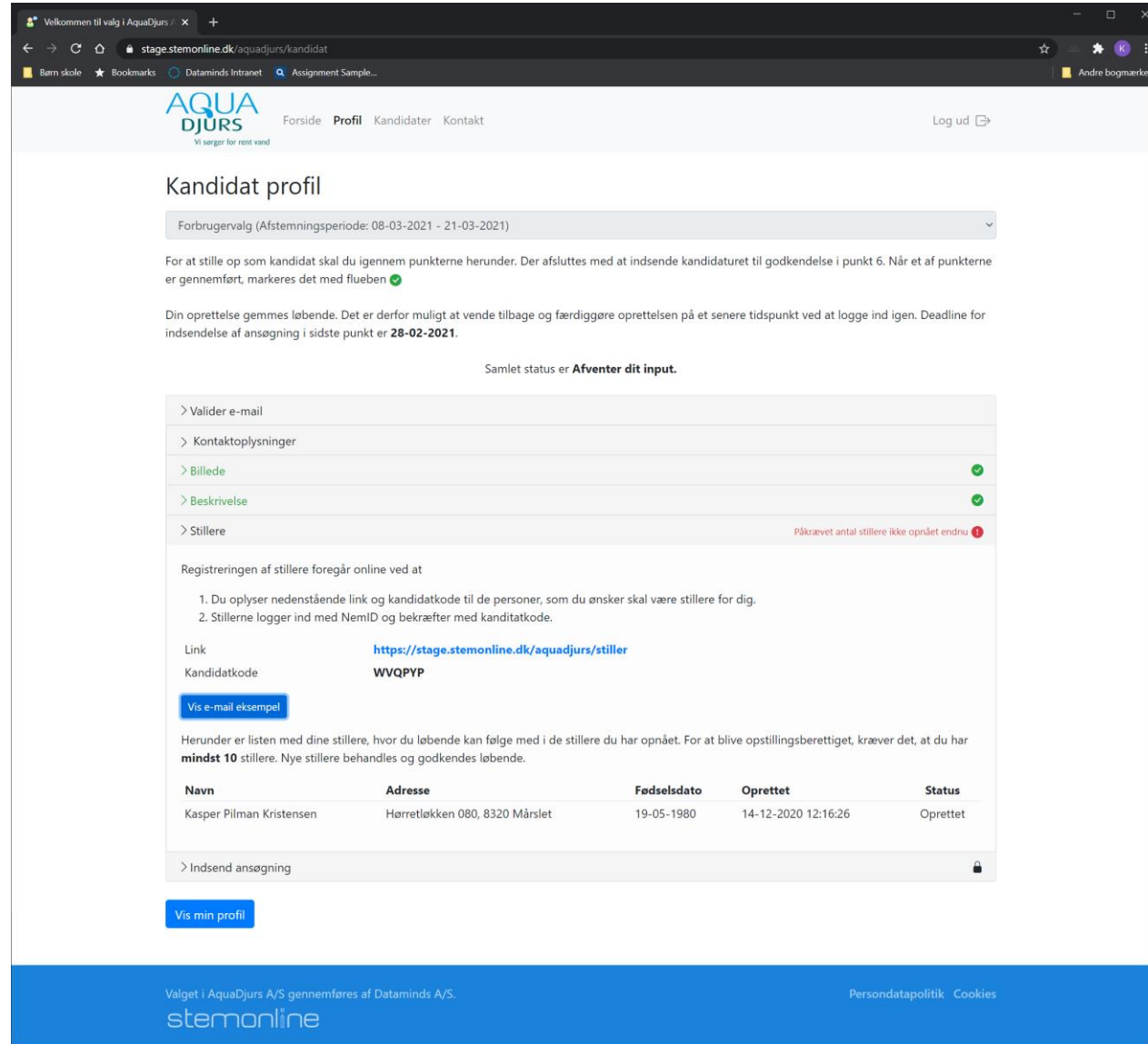
Valget i Morsø Forsyning gennemføres af Dataminds A/S.

Persondatapolitik Cookies

stemonline

# Stillerlister

- Digital indsamling af stillere
- Kandidaten deler link og kandidatkode med stillerne
- Kandidaten kan løbende følge med i status på stillerne
- Eksempel på email-tekst til nem deling.



Velkommen til valg i AquaDjurs

stage.stemonline.dk/aquadjurs/kandidat

Børn skole Bookmarks Dataminds Intranet Assignment Sample... Andre bogmærker

AQUA DJURS Forside Profil Kandidater Kontakt Log ud

Vi søger for rent vand

## Kandidat profil

Forbrugervalg (Afstemningsperiode: 08-03-2021 - 21-03-2021)

For at stille op som kandidat skal du igennem punkterne herunder. Der afsluttes med at indsende kandidaturet til godkendelse i punkt 6. Når et af punkterne er gennemført, markeres det med flueben ✓

Din oprettelse gemmes løbende. Det er derfor muligt at vende tilbage og færdiggøre oprettelsen på et senere tidspunkt ved at logge ind igen. Deadline for indsendelse af ansøgning i sidste punkt er **28-02-2021**.

Samlet status er **Afventer dit input.**

- > Valider e-mail
- > Kontaktoplysninger
- > Billede ✓
- > Beskrivelse ✓
- > Stillere Påkrævet antal stillere ikke opnået endnu ❗

Registreringen af stillere foregår online ved at

1. Du oplyser nedenstående link og kandidatkode til de personer, som du ønsker skal være stillere for dig.
2. Stillerne logger ind med NemID og bekræfter med kandidatkode.

Link <https://stage.stemonline.dk/aquadjurs/stiller>

Kandidatkode **WVQPYP**

[Vis e-mail eksempel](#)

Herunder er listen med dine stillere, hvor du løbende kan følge med i de stillere du har opnået. For at blive opstillingsberettiget, kræver det, at du har **mindst 10** stillere. Nye stillere behandles og godkendes løbende.

Navn	Adresse	Fødselsdato	Oprettet	Status
Kasper Pilman Kristensen	Hørretløkken 080, 8320 Mårslet	19-05-1980	14-12-2020 12:16:26	Oprettet

> Indsend ansøgning

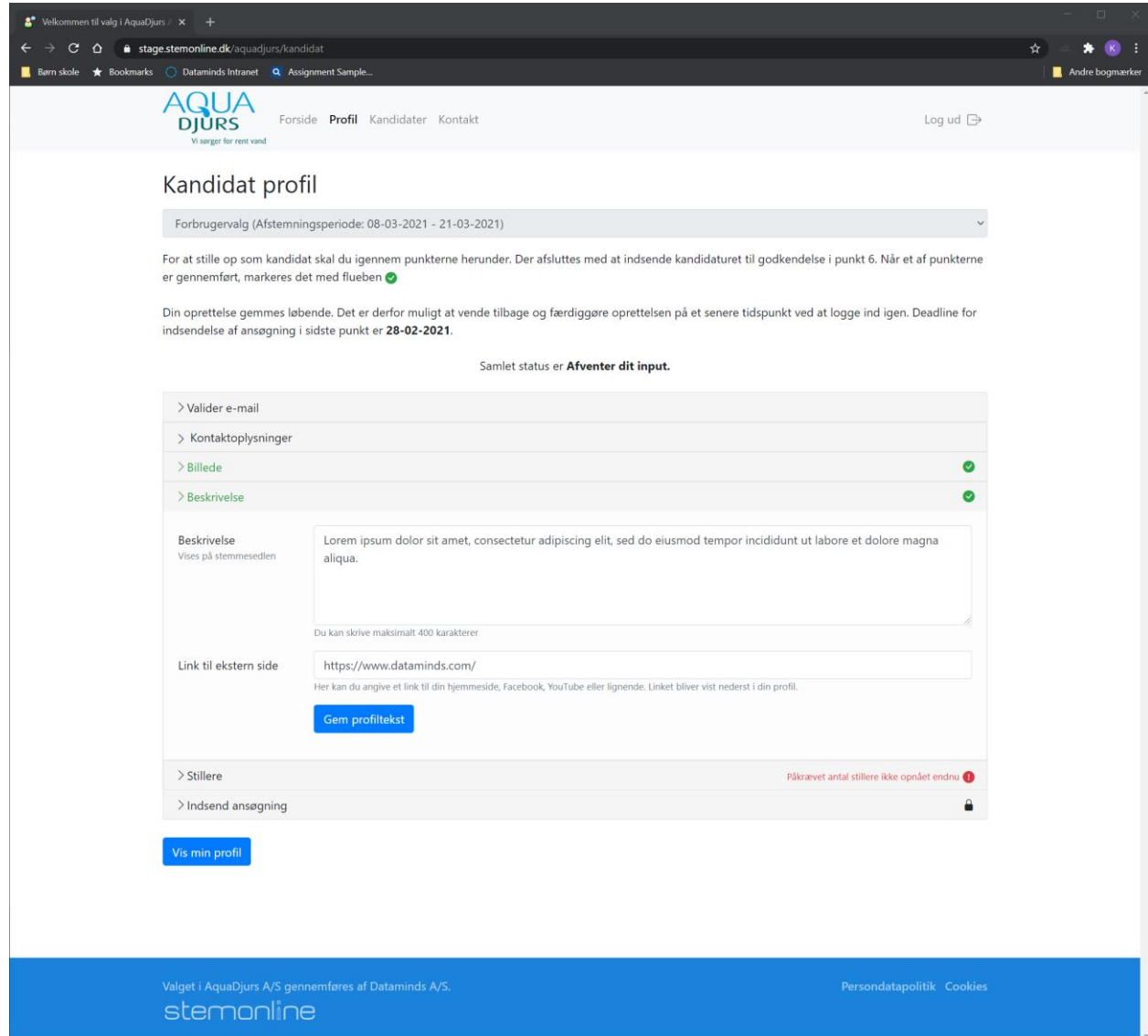
[Vis min profil](#)

Valget i AquaDjurs A/S gennemføres af Dataminds A/S. [Persondatapolitik](#) [Cookies](#)

stemonline

# Beskrivelse af kandidaten

- Kandidaten udfylder felter til beskrivelse.
- Begrænset antal tegn, så alle har lige muligheder.
- Sikre at alle kandidater udstilles på lige vilkår i afstemningsværktøjet
- Mulighed for at linke til mere indhold på f.eks. Facebook, LinkedIn, osv.



Velkommen til valg i AquaDjurs

stage.stemonline.dk/aquadjurs/kandidat

Barn skole Bookmarks Dataminds Intranet Assignment Sample... Andre bogmærker

AQUA DJURS Forside Profil Kandidater Kontakt Log ud

## Kandidat profil

Forbrugervalg (Afstemningsperiode: 08-03-2021 - 21-03-2021)

For at stille op som kandidat skal du igennem punkterne herunder. Der afsluttes med at indsende kandidaturet til godkendelse i punkt 6. Når et af punkterne er gennemført, markeres det med flueben ✓

Din oprettelse gemmes løbende. Det er derfor muligt at vende tilbage og færdiggøre oprettelsen på et senere tidspunkt ved at logge ind igen. Deadline for indsendelse af ansøgning i sidste punkt er **28-02-2021**.

Samlet status er **Afventer dit input.**

- > Valider e-mail
- > Kontaktoplysninger
- > Billede ✓
- > Beskrivelse ✓

Beskrivelse  
Vises på stemmesedlen

Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit, sed do eiusmod tempor incididunt ut labore et dolore magna aliqua.

Du kan skrive maksimalt 400 karakterer

Link til ekstern side  
Her kan du angive et link til din hjemmeside, Facebook, YouTube eller lignende. Linket bliver vist nederst i din profil.

<https://www.dataminds.com/>

Gem profitekst

- > Stillere Påkrævet antal stillere ikke opnået endnu 1
- > Indsend ansøgning 🔒

Vis min profil

Valget i AquaDjurs A/S gennemføres af Dataminds A/S. Persondatapolitik Cookies

stemonline

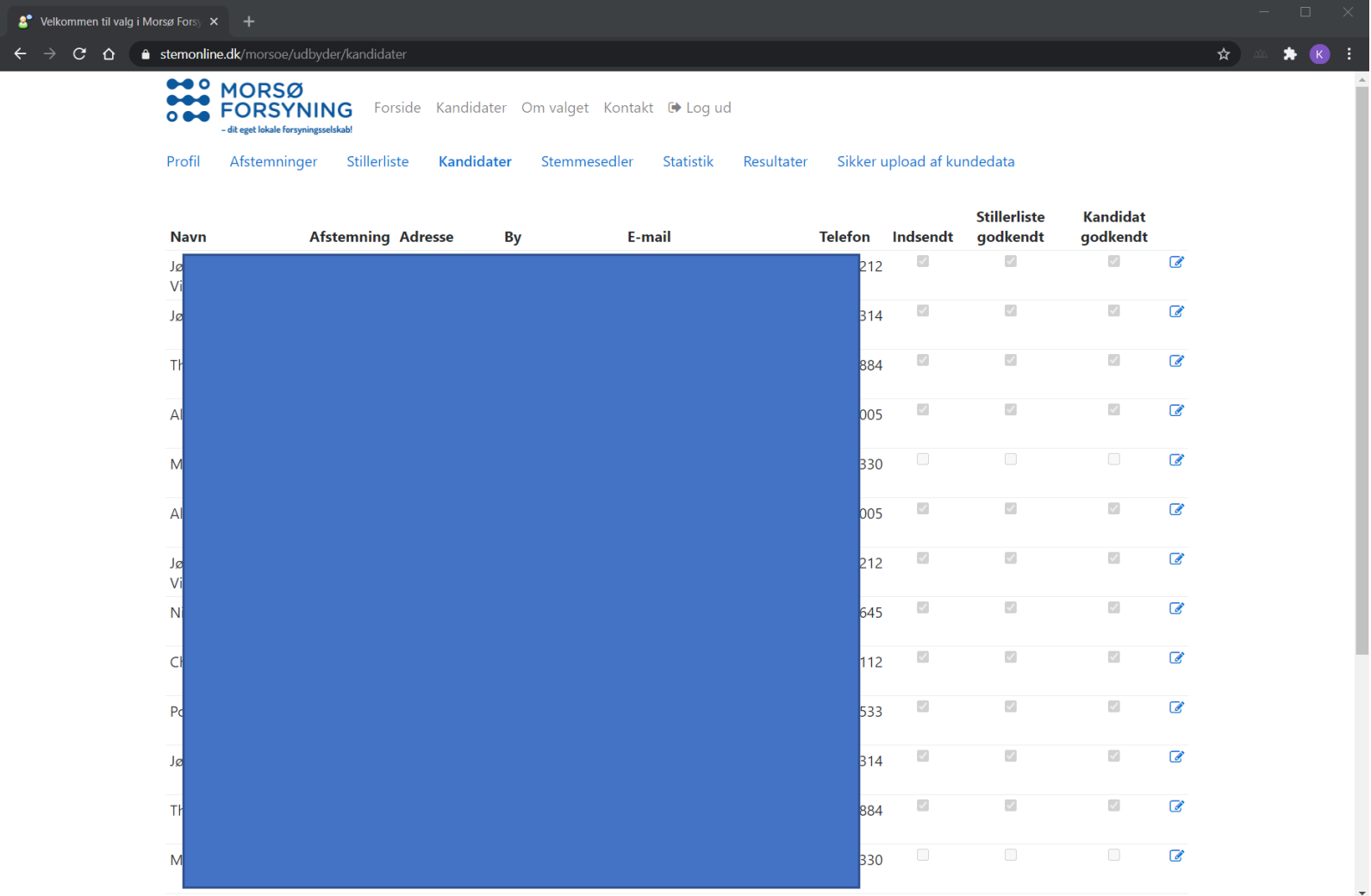




## Godkendelse af kandidater

# Godkendelse af kandidater

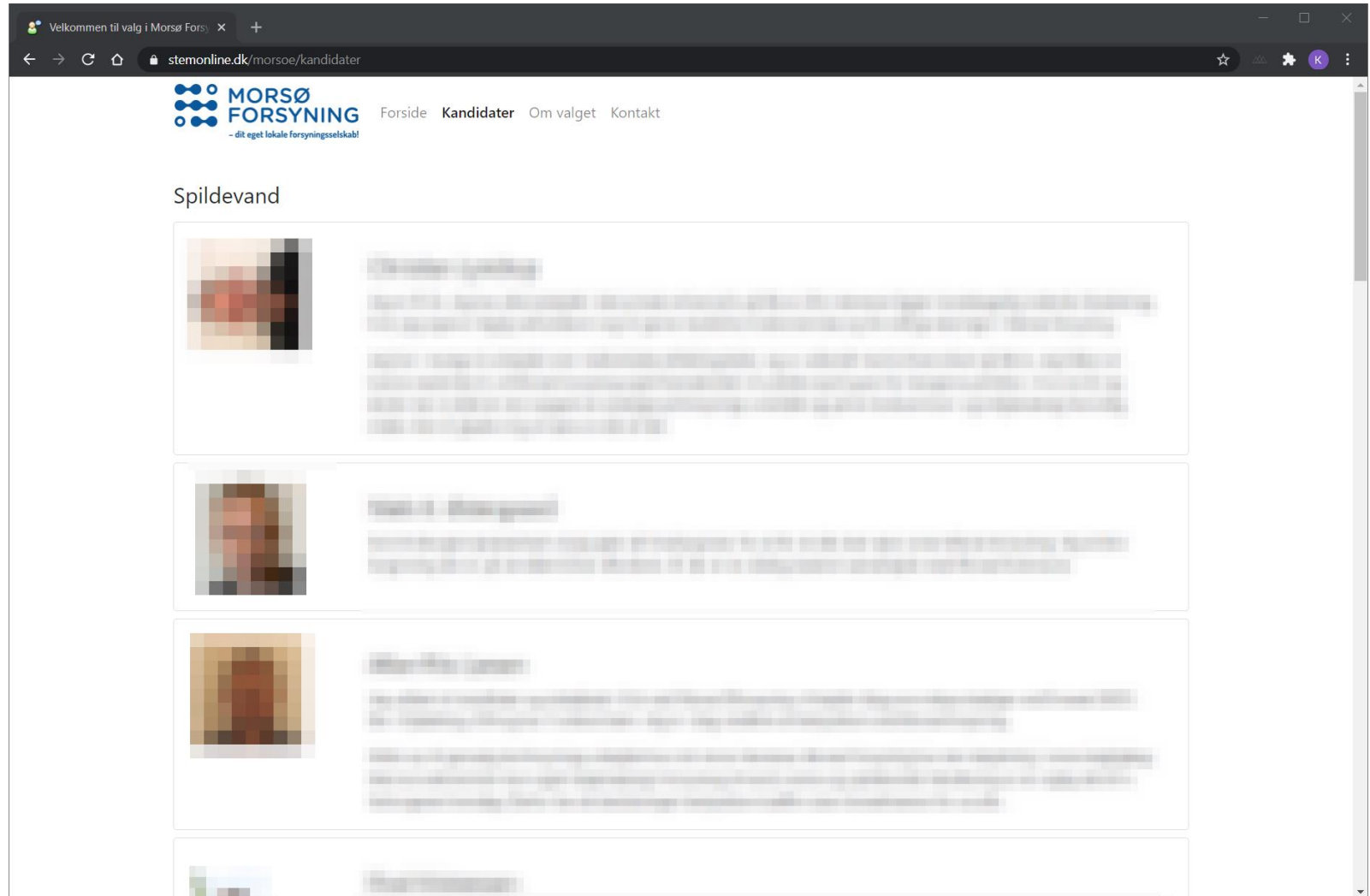
- Kandidaterne godkendes.
- Administrationsside, som kun valgudvalget eller en person fra udvalget har adgang til.



Navn	Afstemning	Adresse	By	E-mail	Telefon	Indsendt	Stillerliste godkendt	Kandidat godkendt
[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]	212	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]	314	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]	884	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]	005	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]	330	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]	005	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]	212	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]	645	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]	112	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]	533	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]	314	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]	884	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]	330	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

# Opstillingsliste

- Opstillingslisten offentligøres på siden på den rigtige dato.



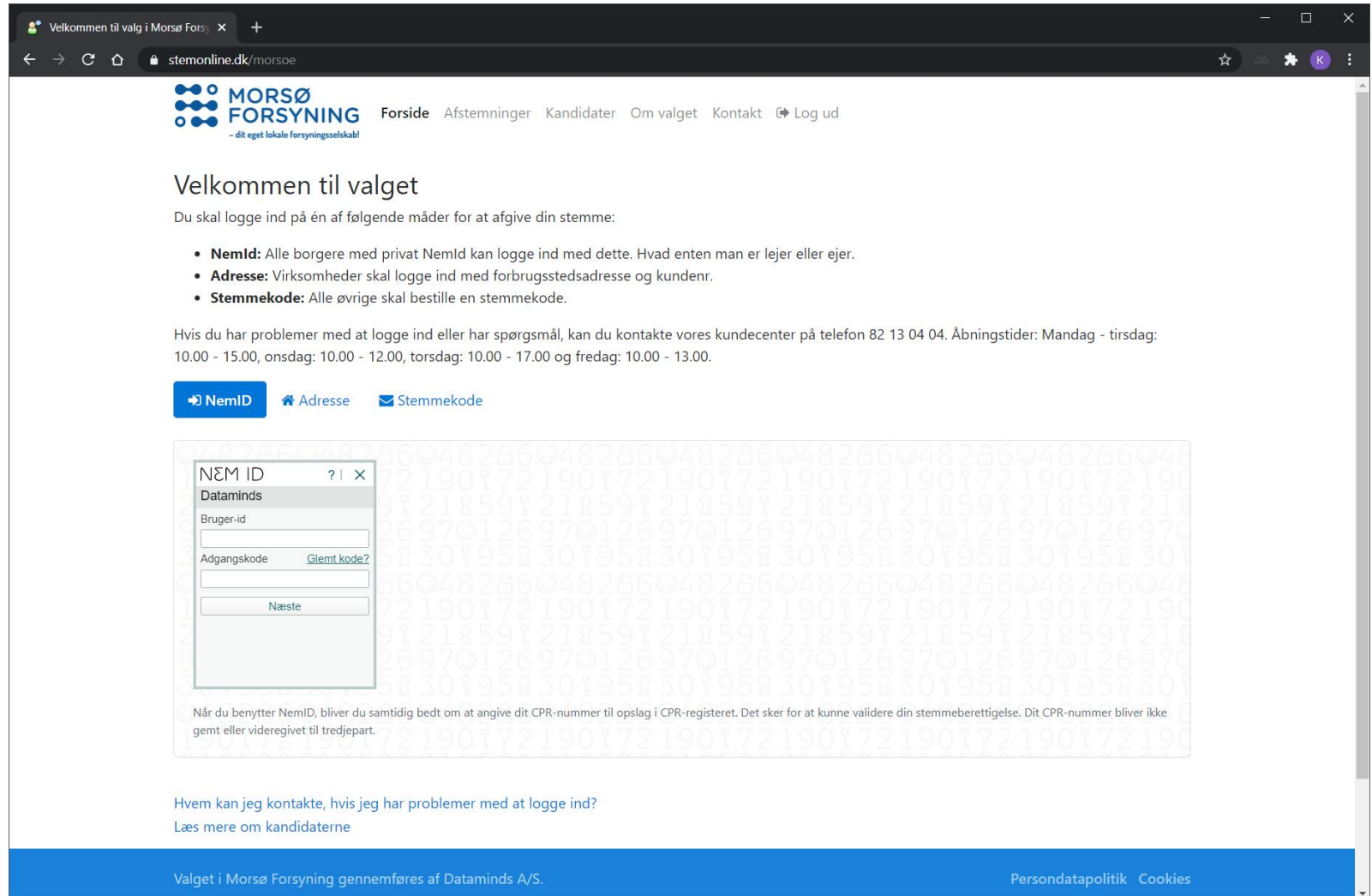
The screenshot shows a web browser window displaying the website for Morsø Forsyning. The browser's address bar shows the URL [stemonline.dk/morsoe/kandidater](http://stemonline.dk/morsoe/kandidater). The website header includes the Morsø Forsyning logo and navigation links for 'Forside', 'Kandidater', 'Om valget', and 'Kontakt'. The main content area is titled 'Spildevand' and displays a list of candidates. Each candidate entry consists of a small profile picture on the left and a block of text on the right, which appears to be a candidate statement or bio. The text is blurred in the screenshot.



# Valghandling

# Valghandling

- Forskellige muligheder for at logge ind
- NemID – både privat og erhverv
- Adresse
- Stemmekode, som borgeren bestiller i systemet.



Velkommen til valg i Morsø Forsyning

stemonline.dk/morsoe

MORSØ FORSYNING  
- dit eget lokale forsyningselskab!

Forside Afstemninger Kandidater Om valget Kontakt Log ud

## Velkommen til valget

Du skal logge ind på én af følgende måder for at afgive din stemme:

- **NemId:** Alle borgere med privat NemId kan logge ind med dette. Hvad enten man er lejer eller ejer.
- **Adresse:** Virksomheder skal logge ind med forbrugsstedsadresse og kundenummer.
- **Stemmekode:** Alle øvrige skal bestille en stemmekode.

Hvis du har problemer med at logge ind eller har spørgsmål, kan du kontakte vores kundecenter på telefon 82 13 04 04. Åbningstider: Mandag - tirsdag: 10.00 - 15.00, onsdag: 10.00 - 12.00, torsdag: 10.00 - 17.00 og fredag: 10.00 - 13.00.

[NemID](#)
[Adresse](#)
[Stemmekode](#)

NEM ID ? | X

Dataminds

Bruger-id

Adgangskode [Glemte kode?](#)

Næste

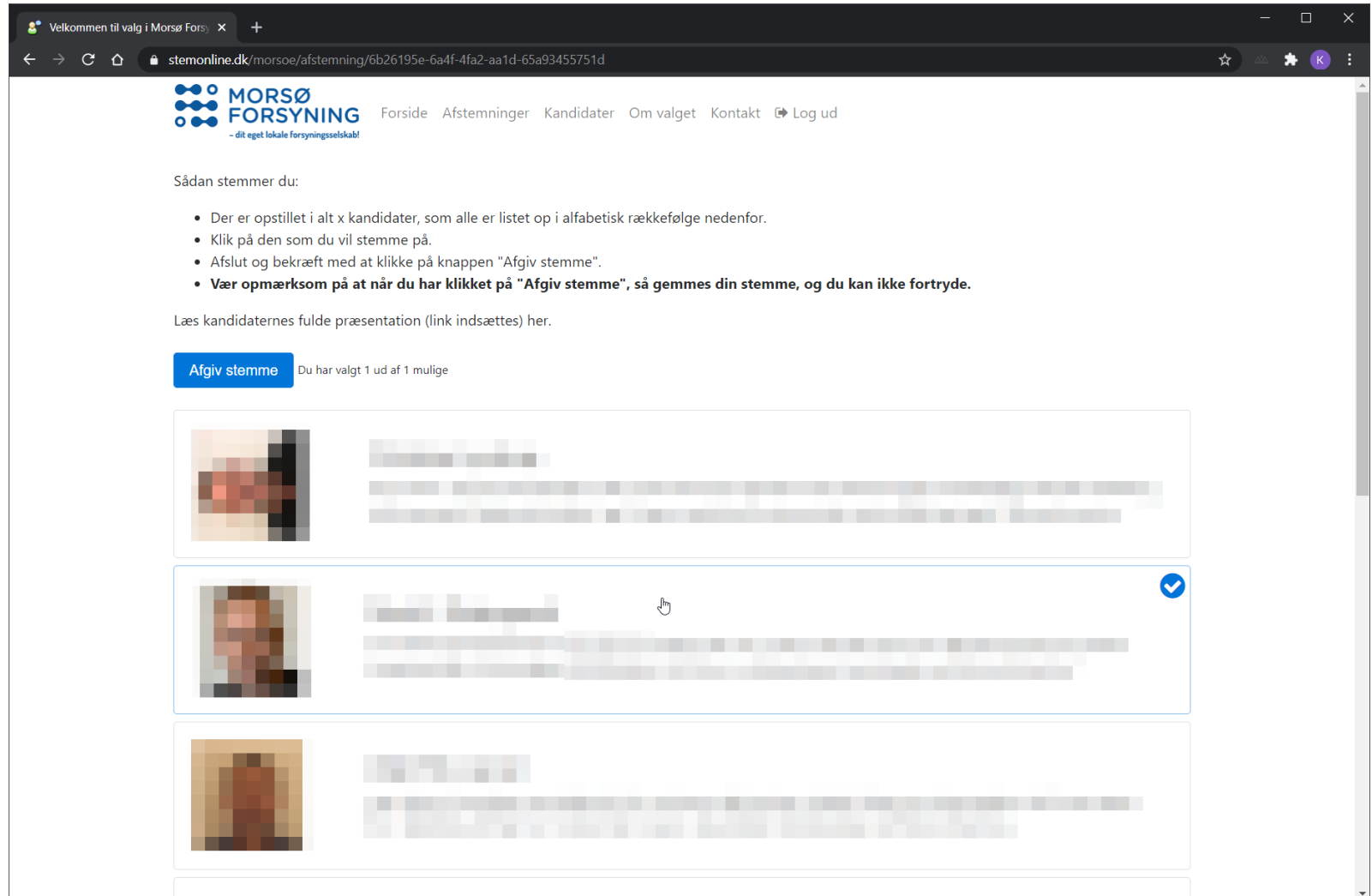
Når du benytter NemID, bliver du samtidig bedt om at angive dit CPR-nummer til opslag i CPR-registeret. Det sker for at kunne validere din stemmeberettigelse. Dit CPR-nummer bliver ikke gemt eller videregivet til tredjepart.

Hvem kan jeg kontakte, hvis jeg har problemer med at logge ind?  
[Læs mere om kandidaterne](#)

Valget i Morsø Forsyning gennemføres af Dataminds A/S. Persondatapolitik Cookies

# Afstemning

- Oversigt med kandidater
- 2 klik!



Velkommen til valg i Morsø Forsyning

stemonline.dk/morsoe/afstemning/6b26195e-6a4f-4fa2-aa1d-65a93455751d

**MORSØ FORSYNING**  
- dit eget lokale forsyningselskab

Forside Afstemninger Kandidater Om valget Kontakt Log ud

Sådan stemmer du:

- Der er opstillet i alt x kandidater, som alle er listet op i alfabetisk rækkefølge nedenfor.
- Klik på den som du vil stemme på.
- Afslut og bekræft med at klikke på knappen "Afgiv stemme".
- **Vær opmærksom på at når du har klikket på "Afgiv stemme", så gemmes din stemme, og du kan ikke fortryde.**

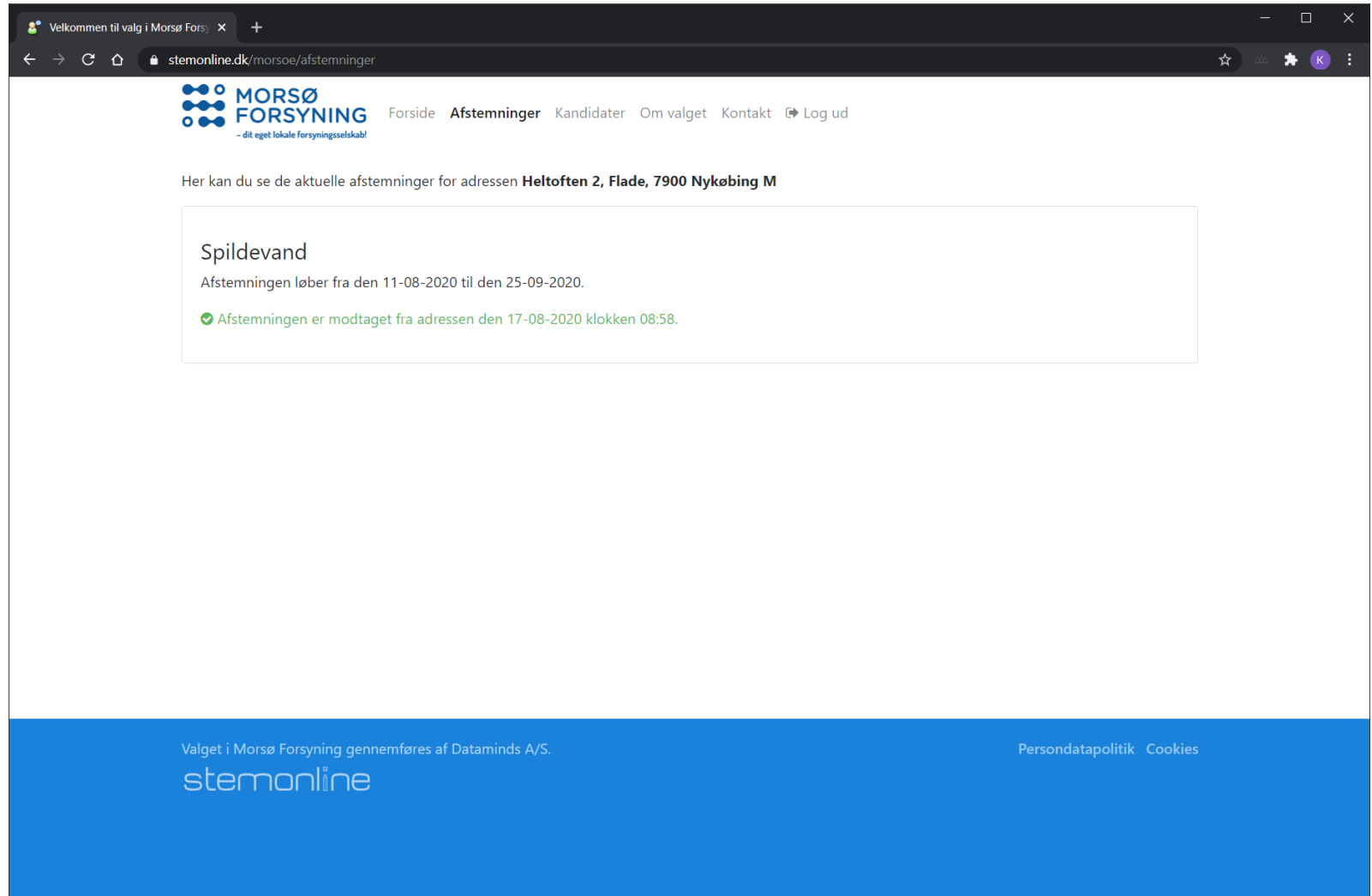
Læs kandidaternes fulde præsentation (link indsættes) her.

**Afgiv stemme** Du har valgt 1 ud af 1 mulige

The screenshot shows a list of three candidates, each with a profile picture and a blurred text area. The second candidate's entry is highlighted with a blue border and a blue checkmark icon in the top right corner, indicating it is the selected option.

# Bekræftelse af stemme

- Kvittering for stemme og lukning af valgmodulet



Velkommen til valg i Morsø Forsyning

stemonline.dk/morsoe/afstemninger

**MORSØ FORSYNING** - dit eget lokale forsyningsselskab!

Forside Afstemninger Kandidater Om valget Kontakt Log ud

Her kan du se de aktuelle afstemninger for adressen **Heltoften 2, Flade, 7900 Nykøbing M**

**Spildevand**  
Afstemningen løber fra den 11-08-2020 til den 25-09-2020.

✓ Afstemningen er modtaget fra adressen den 17-08-2020 klokken 08:58.

Valget i Morsø Forsyning gennemføres af Dataminds A/S. [Persondatapolitik](#) [Cookies](#)

stemonline

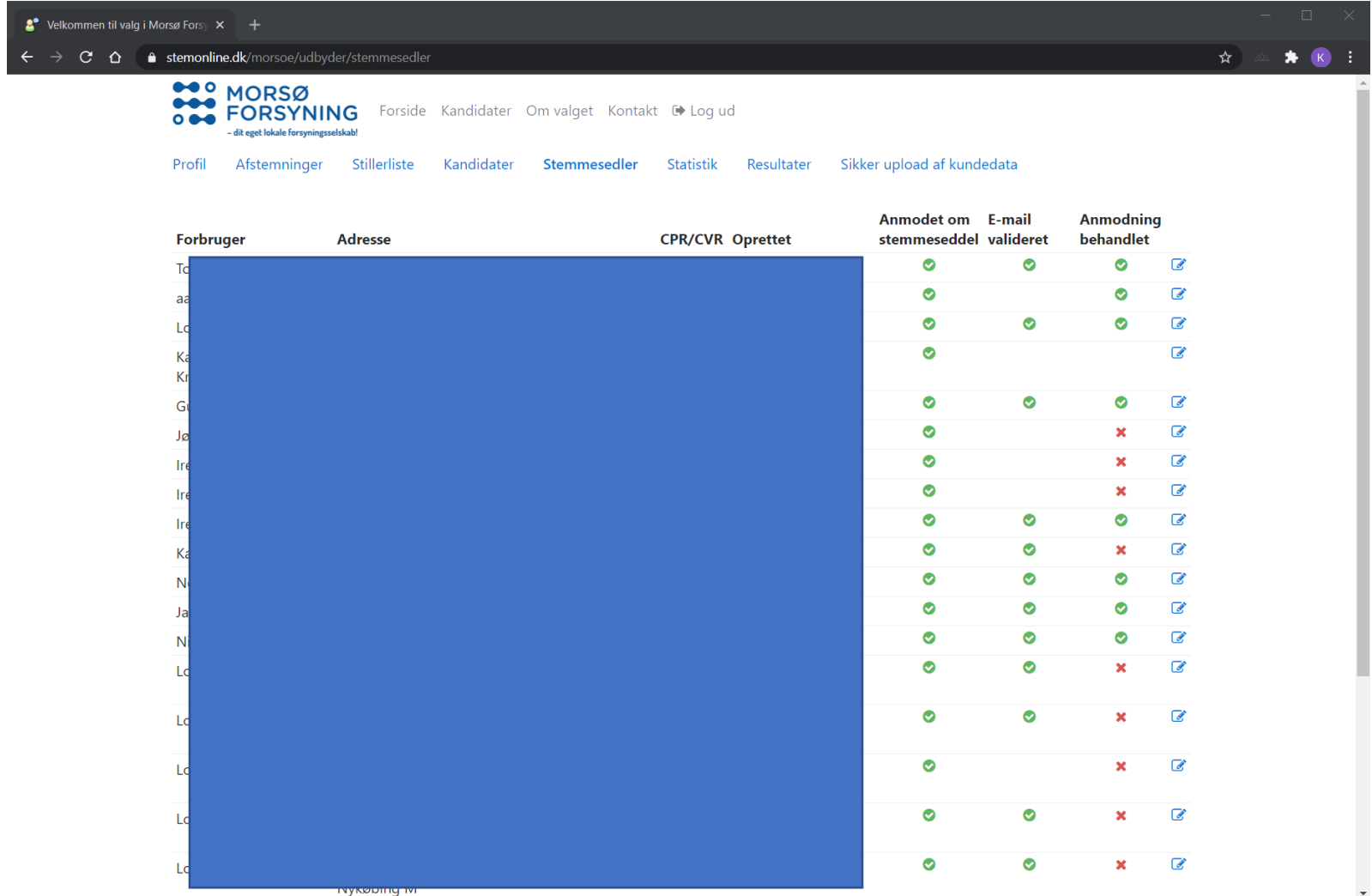
Borgernes bestilling af stemmesedler

F.eks. i situationer, hvor borgeren ikke har NemID



# Borgernes bestilling af stemmesedler

- Kunder uden NemID kan bestille en stemmekode via formular på afstemningssiden.
- Forsyningens administrator har tilgang til oversigt med bestilte stemmekoder.
- Nem behandling og afsendelse af email med stemmekode.



Velkommen til valg i Morsø Forsyning

stemonline.dk/morsoe/udbyder/stemmesedler

MORSØ FORSYNING  
- dit eget lokale forsyningselskab!

Forside Kandidater Om valget Kontakt Log ud

Profil Afstemninger Stillerliste Kandidater **Stemmesedler** Statistik Resultater Sikker upload af kundedata

Forbruger	Adresse	CPR/CVR	Oprettet	Anmodet om stemmeseddel	E-mail valideret	Anmodning behandlet	
T...				✓	✓	✓	✎
aa				✓		✓	✎
Lc				✓	✓	✓	✎
Ka				✓			✎
Kr							
G				✓	✓	✓	✎
Ja				✓		✗	✎
Ire				✓		✗	✎
Ire				✓		✗	✎
Ire				✓	✓	✓	✎
Ka				✓	✓	✗	✎
Ni				✓	✓	✓	✎
Ja				✓	✓	✓	✎
Ni				✓	✓	✓	✎
Lc				✓	✓	✗	✎
Lc				✓	✓	✗	✎
Lc				✓		✗	✎
Lc				✓	✓	✗	✎
Lc				✓	✓	✗	✎

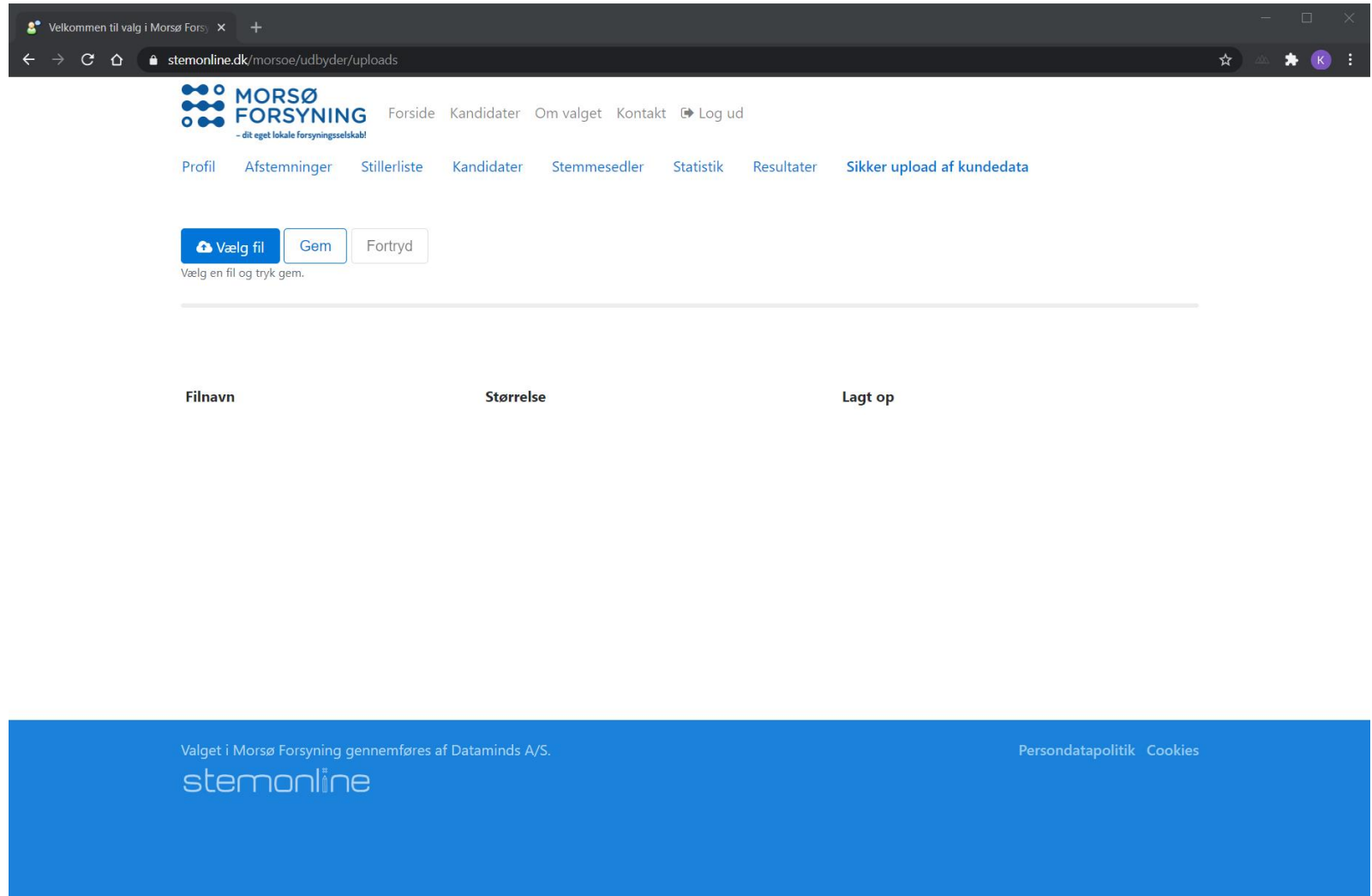
nykøbing m



# Administrationsmodul

# Sikker upload af data

- I administrati



The screenshot shows a web browser window with the URL `stemonline.dk/morsoe/udbyder/uploads`. The page header includes the logo for **MORSØ FORSYNING** and the tagline *- dit eget lokale forsyningselskab!*. Navigation links include [Forside](#), [Kandidater](#), [Om valget](#), [Kontakt](#), and [Log ud](#). A secondary menu contains [Profil](#), [Afstemninger](#), [Stillerliste](#), [Kandidater](#), [Stemmesedler](#), [Statistik](#), [Resultater](#), and [Sikker upload af kundedata](#).

The main content area features three buttons: **Vælg fil** (with a file icon), **Gem**, and **Fortryd**. Below these buttons is the instruction: *Vælg en fil og tryk gem.*

A table structure is visible with the following headers:

Filnavn	Størrelse	Lagt op
---------	-----------	---------

The footer of the page contains the text: *Valget i Morsø Forsyning gennemføres af Dataminds A/S.* and [Persondatapolitik](#) [Cookies](#). The **stemonline** logo is also present in the footer.

## **Punkt 11: Offentlighed**

### **Direktionen indstiller, at:**

- Der er offentlighed om alle punkter og bilag, bortset fra punkt 9 samt det underskrevne referat fra sidste bestyrelsesmøde.

## **Beslutning for Punkt 11: Offentlighed**

Der er offentlighed om alle punkter og bilag, bortset fra punkt 9 samt det underskrevne referat fra sidste bestyrelsesmøde.

## **Punkt 12: Eventuelt**

## **Beslutning for Punkt 12: Eventuelt**

De seneste års fund af flere og "nye" pesticider i drikkevandet rundt om i landet gav anledning til en drøftelse af selskabets langsigtede håndtering af vandkvaliteten, herunder om der kan observeres en tendens eller udvikling over tid i vores egne målinger. Emnet er meget relevant, men kræver mere tid og forberedelse før bestyrelsen kan have en strategisk drøftelse af emnet. Emnet vil derfor blive forelagt bestyrelsen til drøftelse på et senere tidspunkt, evt. som emne på strategiseminaret i oktober.

## Punkt 13: Underskriftsark



### Underskriftsark

**Halsnæs Spildevand A/S & Halsnæs Vand A/S**  
**Bestyrelsesmøde den 22. juni 2021**

### Deltagere

Bestyrelsesmedlemmer: Anja Rosengreen, Ulla Catrine Brinch, Thomas Møller Nielsen, Sune Raunkjær, Helge Friis, Thue Lundgaard Curry, Frank Brodersen, John Eriksen.

Afbud: -

Direktion: Jacob Kaae Lind Nordqvist (referent).

Øvrige: Søren Gad, Tom Villy Jensen.

---

Thomas Møller Nielsen

---

Anja Rosengreen

---

Sune Raunkjær

---

Helge Friis

---

Thue Lundgaard Curry

---

Ulla Catrine Brinch

---

Frank Brodersen

---

John Eriksen